

Карточка проекта
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

Руководитель проекта

УТВЕРЖДАЮ
 А.Н. Албутова

Вовлечённые лица и рамки проекта

Заказчик проекта: коллектив МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Владелец процесса: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Процесс: Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателей за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды
Границы процесса: рабочий день помощников воспитателей
Периметр проекта: помещения детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Руководитель проекта: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Албутова Анна Николаевна
Команда проекта:
 Боровкова Анастасия Петровна, воспитатель,
 Андреева Виктория Алексеевна, помощник воспитателя,
 Калякова Ирина Викторовна, помощник воспитателя,
 заведующий хозяйством Гибагдинова Гузелия Фазыльевна

Цели и плановый эффект:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат на доставку еды	45.88 мин.	24.63 мин.

Эффекты:

-ожидаемая экономия средств от минимизации временных затрат
 1 помощника воспитателя 47.32 руб. в день (90854 руб. в год)
 - повышение уровня безопасности процесса доставки еды в групповые ячейки

Обоснование выбора

Ключевой риск:

1.Помощник воспитателя выпадает из организации образовательного процесса

2.Низкий уровень безопасности при перемещении посуды с горячей едой

Проблемы:

-потеря времени при многократном хождении от лифта и пищеблока до групповой ячейки помощником воспитателя-

- угроза травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым

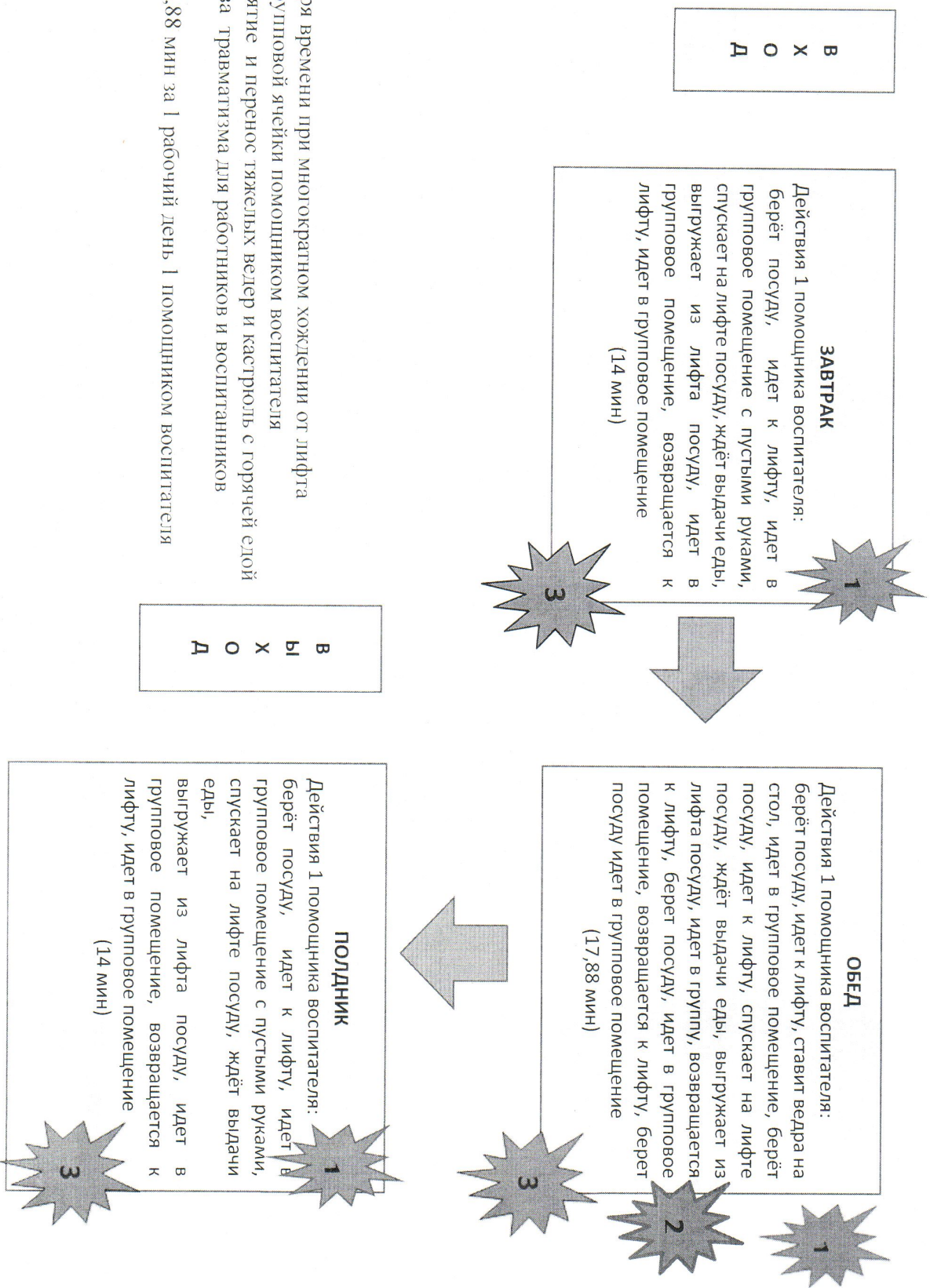
Ценность для заказчика:

Реализация проекта способствует качественноному выполнению должностных обязанностей сотрудниками детского сада и снижению рисков травматизма

Ключевые события проекта:

1. Старт проекта. – 02.10.2023 – 06.10.2023
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса:
 Разработка карты текущего состояния процесса - 09.10.2023-12.10.2023
 Разработка карты целевого состояния процесса – 16.10.2023 – 20.10.2023
 Разработка плана мероприятий по реализации процесса – 23.10.2023 – 03.11.2023
3. Проведение совещания по запуску проекта – 06.11.2023
4. Внедрение улучшений 06.11.2023 – 31.01.2023
5. Закрепление результатов 01.02.2023 – 28.02.2023
6. Закрытие проекта – 29.03.2023

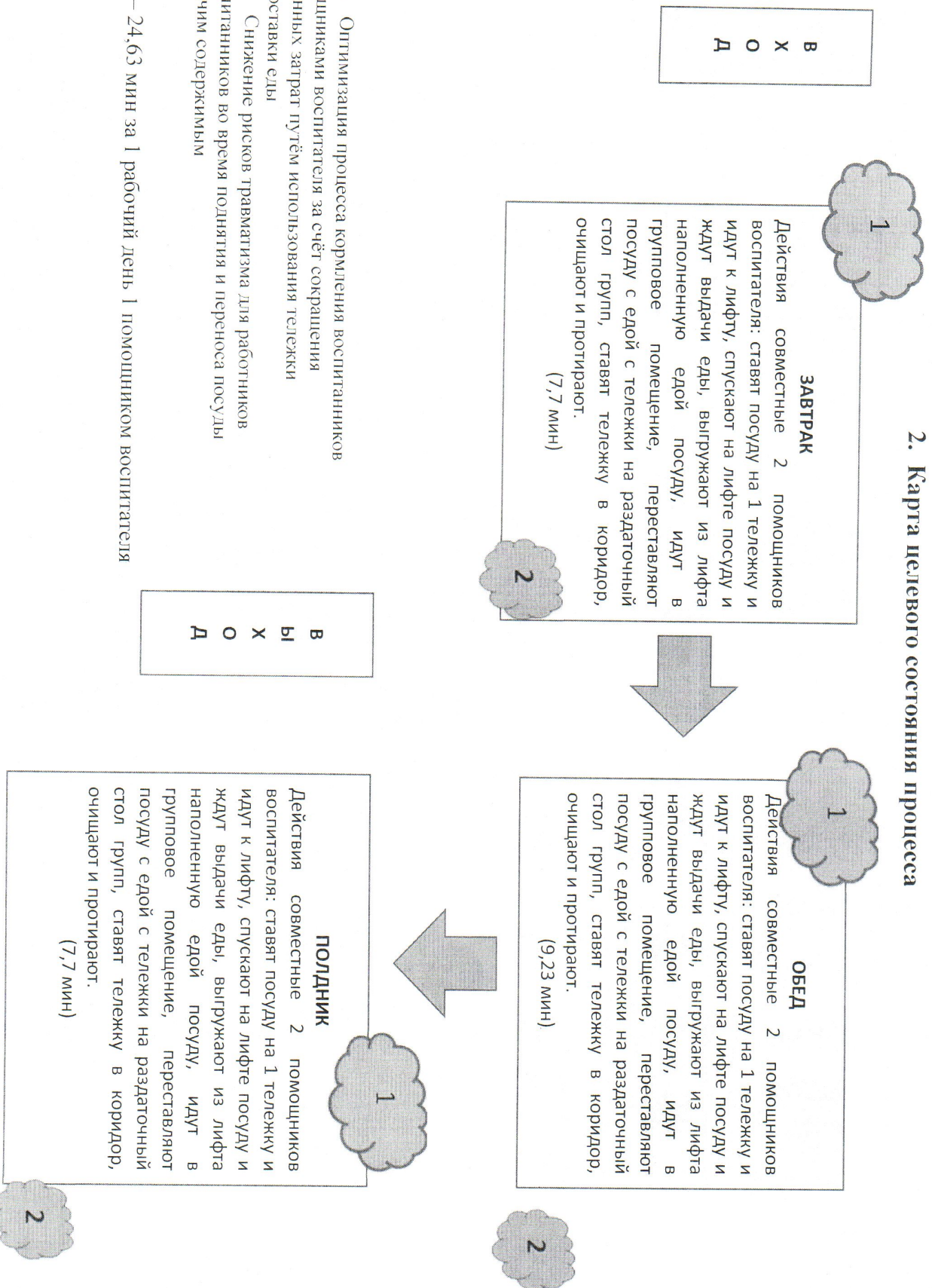
1. Карта текущего состояния процесса



1. Потеря времени при многократном хождении от лифта до групповой ячейки помощником воспитателя
2. Поднятие и перенос тяжелых ведер и кастрюль с горячей едой
3. Угроза травматизма для работников и воспитанников

ВПП – 45,88 мин за 1 рабочий день 1 помощником воспитателя

2. Карта целевого состояния процесса



1. Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды
2. Снижение рисков травматизма для работников и воспитанников во время поднятия и переноса посуды с горячим содержанием

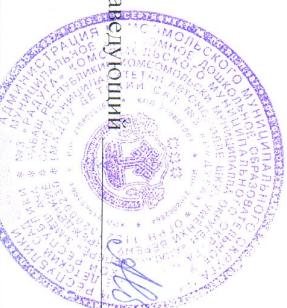
ВПП – 24,63 мин за 1 рабочий день 1 помощником воспитателя

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

по реализации проекта по оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателей за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

Заведующий

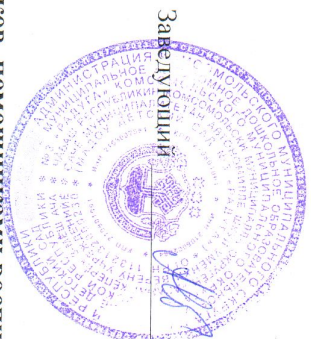
УТВЕРЖДАЮ
А.Н. Албутова
06.11.2023



№ п/п	Описание проблемы	Мероприятия по решению проблем	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Сроки выполнения мероприятий Месяц выполнения
1	<p>Потеря времени при многократном хождении от лифта и пищеблока до групповой ячейки помощником воспитателя. За 1 рабочий день помощники воспитателей получают еду для детей 4 раза. в 3-х случаях из них за 1 раз используют от 3 до 5 видов посуды</p>	<p>1. Создание рабочей группы для выбора вариантов решения проблемы. 2. Составление технического задания для закупки тележки для перевозки еды. подходящей для использования в детском саду. 3. Закупка тележки для перевозки еды для 1 этажа. 4. Анализ расходов рабочего времени процесса доставки еды помощниками воспитателей 1 этажа для кормления воспитанников с использованием тележки 5. Закупка тележки для перевозки еды для 2 этажа 6. Анализ расходов рабочего времени процесса доставки еды помощниками воспитателей для кормления воспитанников с использованием тележки</p>	<p>Оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя путём использования тележки для доставки еды приведет к сокращению временных затрат помощников воспитателей</p>	<p>Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей</p>	<p>6 ноября 2023 г. 6 - 9 ноября 2023 г. 16 – 26 ноября 2023 г. 29 декабря 2023 г. 9 – 15 января 2024 г. 19 февраля 2024 г.</p>
2	<p>Высокая угроза травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым</p>	<p>1. Создание хронометража процесса доставки еды помощниками воспитателей для кормления воспитанников 2. Составление инструкции по охране труда при использовании тележки для перевозки посуды с горячим содержимым 3. Проведение обучения по охране труда с помощниками воспитателей при использовании тележкой для перевозки посуды с горячим содержимым</p>	<p>Оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя путём использования тележки для доставки еды приведет к снижению угрозы травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым</p>	<p>Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей</p>	<p>6 - 9 ноября 2023 г. 26- 30 ноября 2023 г., 30 ноября 2023 г.</p>

ОТЧЁТ

о результатах реализации проекта по оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды



Заведующий

А.Н. Албутова

УТВЕРЖДАЮ

29.03.2024

Наименование целевых показателей, характеризующих достижение цели реализации проекта	Текущее значение	Целевое значение	Фактически достигнутое значение
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды	45,88 мин. в день	24,63 мин. в день	21,25 мин. в день
Снижение рисков травматизма для работников и воспитанников во время подноса и переноса посуды с горячим содержанием	Высокие риски	Низкие риски	Отсутствие травматизма
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год 90854 руб. (21,25 мин. = 47,32 руб. в день 1 помощник * 8 помощников = 378,56 руб. в день. * 240 рабочих дней = 90854 руб. в год по учреждению)			