

Карточка проекта

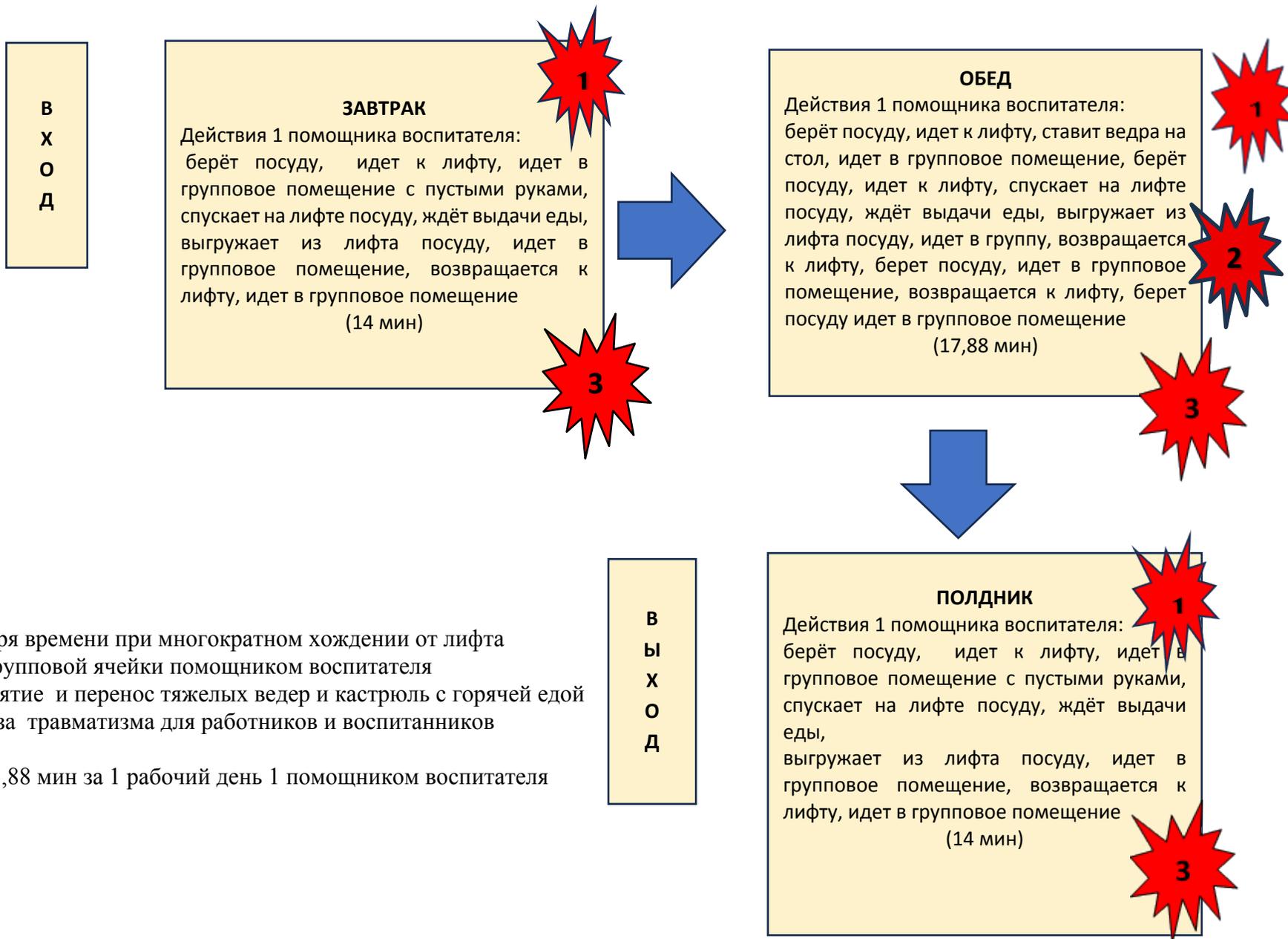
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

УТВЕРЖДАЮ

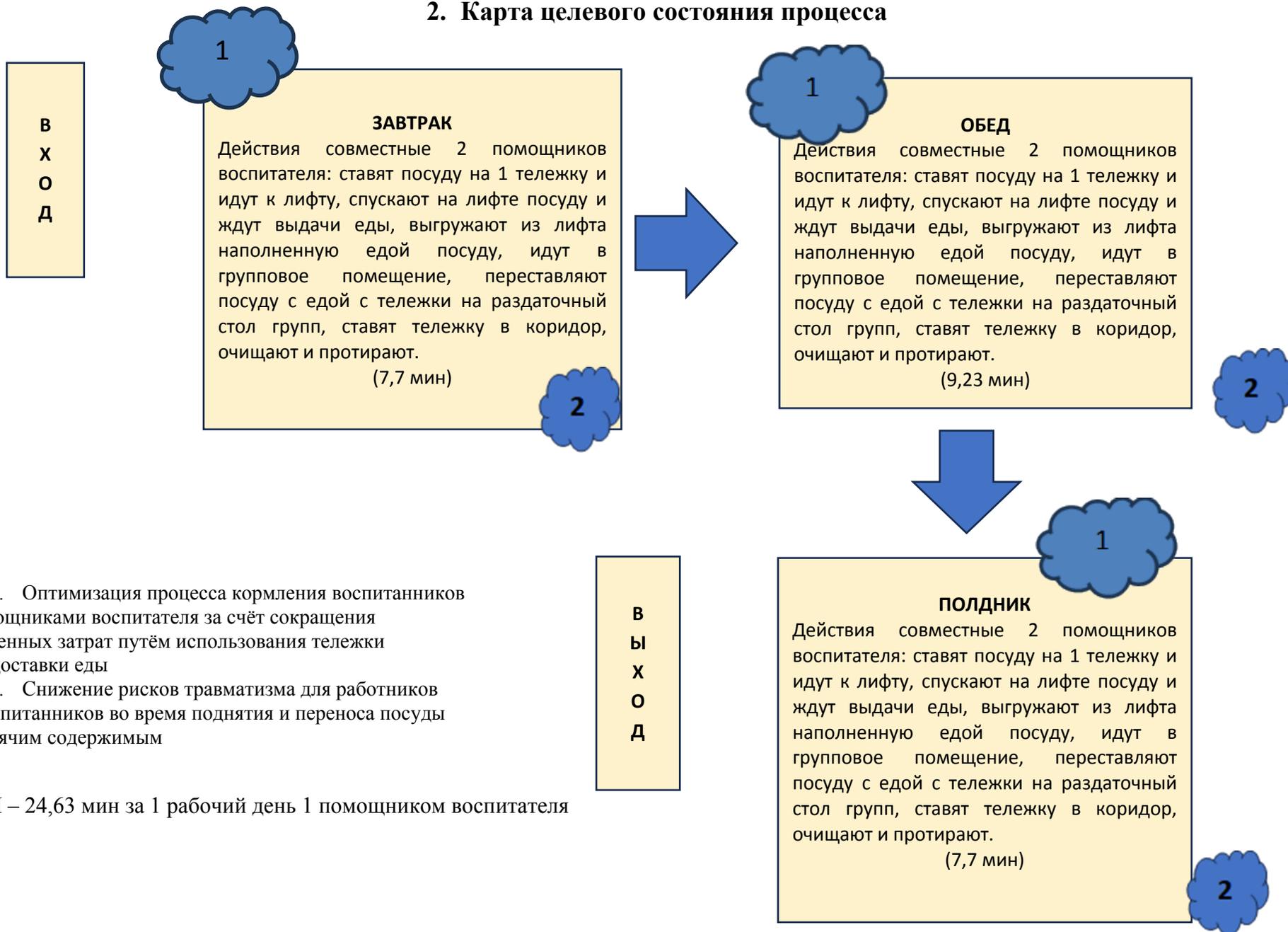
Руководитель проекта _____ А.Н. Албутова

<p style="text-align: center;">Вовлечённые лица и рамки проекта</p> <p>Заказчик проекта : коллектив МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Владелец процесса: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Процесс: Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателей за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды Границы процесса: рабочий день помощников воспитателей Периметр проекта: помещения детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Руководитель проекта: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Албутова Анна Николаевна Команда проекта: Боровкова Анастасия Петровна, воспитатель, Андреева Виктория Алексеевна, помощник воспитателя, Калакова Ирина Викторовна, помощник воспитателя, заведующий хозяйством Гибатдинова Гузелия Фазыльяновна</p>			<p style="text-align: center;">Обоснование выбора</p> <p>Ключевой риск: 1,Помощник воспитателя выпадает из организации образовательного процесса 2.Низкий уровень безопасности при перемещении посуды с горячей едой Проблемы: -потеря времени при многократном хождении от лифта и пищеблока до групповой ячейки помощником воспитателя- - угроза травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым Ценность для заказчика: Реализация проекта способствует качественному выполнению должностных обязанностей сотрудниками детского сада и снижению рисков травматизма</p>	
<p>Цели и плановый эффект:</p>			<p style="text-align: center;">Ключевые события проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта. – 02.10.2023 – 06.10.2023 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса: Разработка карты текущего состояния процесса - 09.10.2023-12.10.2023 Разработка карты целевого состояния процесса – 16.10.2023 – 20.10.2023 Разработка плана мероприятий по реализации процесса – 23.10.2023 – 03.11.2023 3. Проведение совещания по запуску проекта – 06.11.2023 4. Внедрение улучшений 06.11.2023 – 31.01.2023 5. Закрепление результатов 01.02.2023 – 28.02.2023 6. Закрытие проекта – 29.03.2023 	
<p style="text-align: center;">Наименование цели, ед. изм.</p>	<p style="text-align: center;">Текущий показатель</p>	<p style="text-align: center;">Целевой показатель</p>		
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат на доставку еды	45,88 мин.	24,63 мин.		
<p>Эффекты: -ожидаемая экономия средств от минимизации временных затрат 1 помощника воспитателя 47,32 руб. в день (90854 руб. в год) - повышение уровня безопасности процесса доставки еды в групповые ячейки</p>				

1. Карта текущего состояния процесса



2. Карта целевого состояния процесса



1. Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

2. Снижение рисков травматизма для работников и воспитанников во время поднятия и переноса посуды с горячим содержимым

ВПП – 24,63 мин за 1 рабочий день 1 помощником воспитателя

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

по реализации проекта по оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

№ п/п	Описание проблемы	Мероприятия по решению проблем	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Сроки выполнения мероприятий Месяц выполнения
1	Потеря времени при многократном хождении от лифта и пищеблока до групповой ячейки помощником воспитателя. За 1 рабочий день помощники воспитателей получают еду для детей 4 раза, в 3-х случаях из них за 1 раз используют от 3 до 5 видов посуды	1.Создание рабочей группы для выбора вариантов решения проблемы.	Оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя путём использования тележки для доставки еды приведёт к сокращения временных затрат помощников воспитателей	Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей	6 ноября 2023 г.
		2. Составление технического задания для закупки тележки для перевозки еды, подходящей для использования в детском саду.			6 - 9 ноября 2023 г.
		3.Закупка тележки для перевозки еды для 1 этажа.			16 – 26 ноября 2023 г.
		4. Анализ расходов рабочего времени процесса доставки еды помощниками воспитателей 1 этажа для кормления воспитанников с использованием тележки			29 декабря 2023 г.
		5. Закупка тележки для перевозки еды для 2 этажа			9 – 15 января 2024 г.
		6. Анализ расходов рабочего времени процесса доставки еды помощниками воспитателей для кормления воспитанников с использованием тележки			19 февраля 2024 г.
2	Высокая угроза травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым	1.Создание хронометража процесса доставки еды помощниками воспитателей для кормления воспитанников	Оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя путём использования тележки для доставки еды приведёт к снижению угрозы травматизма для работников и воспитанников при поднятии и переносе посуды с горячим содержимым	Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей	6 - 9 ноября 2023 г.
		2. Составление инструкции по охране труда при пользовании тележкой для перевозки посуды с горячим содержимым			26- 30 ноября 2023 г.,
		3. Проведение обучения по охране труда с помощниками воспитателей при пользовании тележкой для перевозки посуды с горячим содержимым			30 ноября 2023 г

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий _____ А.Н. Албутова

29.03.2024

ОТЧЁТ

о результатах реализации проекта по оптимизации процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды

Наименование целевых показателей, характеризующих достижение цели реализации проекта	Текущее значение	Целевое значение	Фактически достигнутое значение
Оптимизация процесса кормления воспитанников помощниками воспитателя за счёт сокращения временных затрат путём использования тележки для доставки еды	45,88 мин. в день	24,63 мин. в день	21,25 мин. в день
Снижение рисков травматизма для работников и воспитанников во время поднятия и переноса посуды с горячим содержимым	Высокие риски	Низкие риски	Отсутствие травматизма
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год	90854 руб. (21,25 мин. = 47,32 руб. в день 1 помощник * 8 помощников = 378,56 руб. в день. * 240 рабочих дней = 90854 руб. в год по учреждению)		