

Карточка проекта
Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали

Руководитель проекта _____

Вовлечённые лица и рамки проекта

Обоснование выбора

Ключевой риск:
 1. Использование посуды со сколами, не соответствующей санитарным нормам, до её замены;
 2. Высокий расход финансовых средств на покупку эмалированной посуды

Проблемы:

- ретуллярная закупка эмалированной посуды не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды, пришедшей в негодность;
 - большая трата времени на заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды

Ценность для заказчика:

Реализация проекта способствует качественноному выполнению санитарных норм и должностных инструкций сотрудниками детского сада.

Заказчик проекта: коллектив МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Владелец процесса: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Процесс: Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали
Ранний процесс: кухонная утварь детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Периметр проекта: буфетные помещения групповых ячеек и пищеблок детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга»
Руководитель проекта: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Албутова Анна Николаевна
Команда проекта:
 Боровкова Анастасия Петровна, воспитатель,
 Калакова Ирина Викторовна, помощник воспитателя,
 заведующий хозяйством Гибадтинова Гузелия Фазыльевна

Цели и плановый эффект:

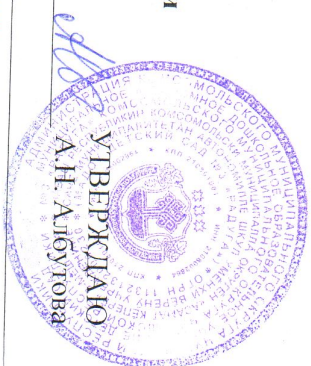
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение затрат на приобретение посуды и замены её	13 шт. (13 000 руб.)	2 шт. (2 000 руб.)
Сокращение временных затрат на процедуру закупки кухонной посуды	90 рабочих часов	18 рабочих часов

Эффекты:

- ожидаемая экономия средств от сокращения материальных затрат 11 000 руб. в год
 - ожидаемое снижение временных затрат на процедуру закупки 72 часа в год (9170р. в год)

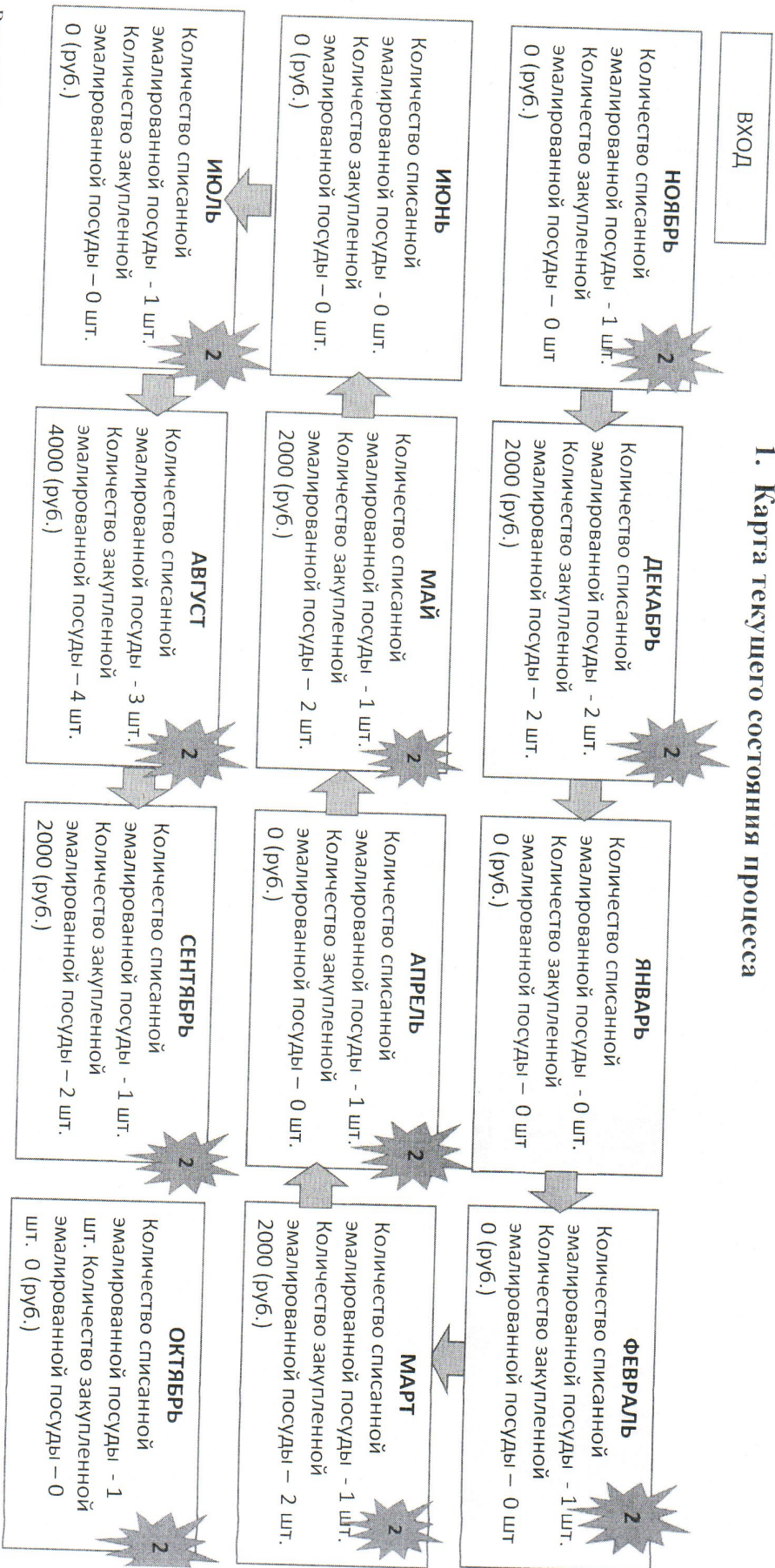
Ключевые события проекта:

- 1. Диагностика и разработка целевого состояния процесса:**
 Разработка карты текущего состояния процесса - 09.10.2023-12.10.2023
 Разработка карты целевого состояния процесса - 16.10.2023 - 20.10.2023
 Разработка плана мероприятий по реализации процесса - 23.10.2023 - 03.11.2023
- 2. Проведение совещания по запуску проекта - 06.11.2023**
- 3. Внедрение улучшений 06.11.2023 - 31.05.2024**
- 4. Закрепление результатов 01.09.2024 - 30.09.2024**
- 5. Закрытие проекта - 30.09.2024**



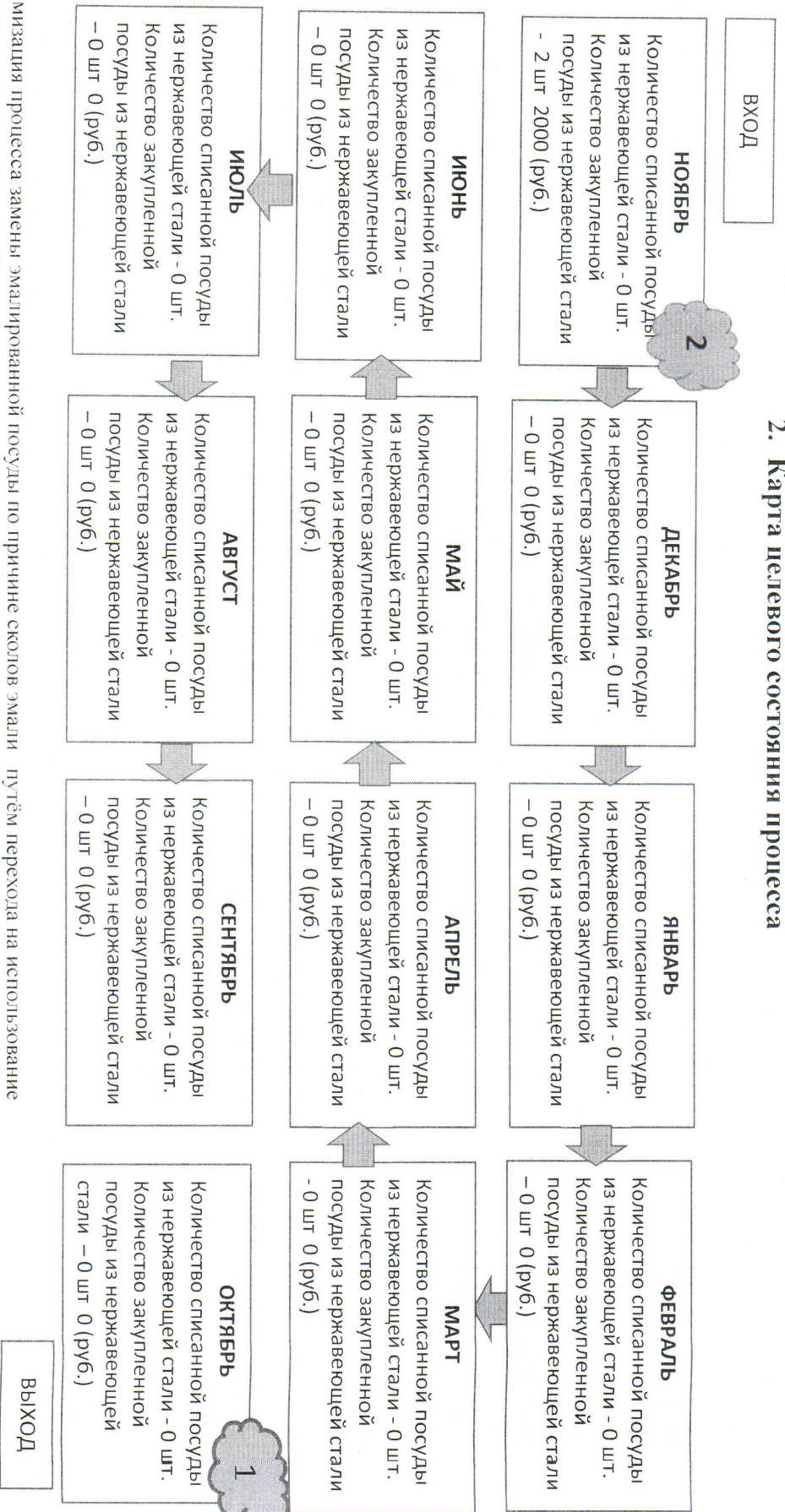
ВХОД

1. Карта текущего состояния процесса



1. Регулярная закупка эмалированной посуды не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды, пришедшей в негодность. Процесс замены посуды ежегодный и постоянный и является затратным для бюджета учреждения, в среднем 13000 руб. в год по рыночным ценам на 2024 год за 1 единицу эмалированной посуды (цены у обеих видов посуды не отличаются).
2. Большая трата времени заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды. Процесс закупки посуды является ежегодным и постоянным. В среднем на составление технического задания, запрос коммерческих предложений, размещение на торговой площадке ТЭК ТОРГ, подведение итогов закупки, составление договорных документов, и документов по приемке товаров у заведующего хозяйства занимает 18 часов рабочего времени на 1 закупку, итого 90 часов в год.

2. Карта целевого состояния процесса



1. Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали путём перехода на использование посуды из нержавеющей стали. Процесс замены посуды по причине непригодности отсутствует или крайне редко.
2. Заведующий хозяйством проводит закупочные процедуры по приобретению нержавеющей посуды 1 раз в год, что занимает 18 часов рабочего времени на закупку, итого 18 часов в год.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

По реализации проекта по оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали

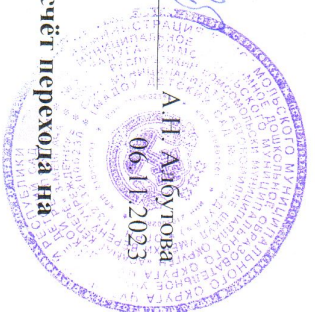
УТВЕРЖДАЮ

Заведующий

ASB

А.Н. Абутова

06.11.2023



№ п/п	Описание проблемы	Мероприятия по решению проблем	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Сроки выполнения мероприятий Месяц выполнения					
1	Регулярная эмалированная посуда не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды, пришедшей в негодность. Процесс замены посуды ежегодный и постоянный и является затратным для бюджета учреждения.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание рабочей группы для выбора вариантов решения проблемы. 2. Закупка нержавеющей посуды для 1 и 2 блока. 3. Анализ использования помощниками нержавеющей посуды для 1 и 2 блока. 4. Закупка нержавеющей посуды для 3 блока, запекания, соусов 5. Анализ использования помощниками нержавеющей посудой. 	Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали приведёт к снижению потребности в замене посуды, пришедшей в негодность, а также повышению уровня соблюдения санитарных норм	Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей	<table border="1"> <tr> <td>6 октября 2023 г.</td> </tr> <tr> <td>10 – 20 октября 2023 г.</td> </tr> <tr> <td>31 марта 2024 г.</td> </tr> <tr> <td>9 – 15 января 2024 г.</td> </tr> <tr> <td>30 сентября 2024</td> </tr> </table>	6 октября 2023 г.	10 – 20 октября 2023 г.	31 марта 2024 г.	9 – 15 января 2024 г.	30 сентября 2024
6 октября 2023 г.										
10 – 20 октября 2023 г.										
31 марта 2024 г.										
9 – 15 января 2024 г.										
30 сентября 2024										
2	Большая трата времени заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Составление шаблона технического задания для приобретения посуды 2. Составление инструкции по охране труда при пользовании посудой из нержавеющей стали при кормлении воспитанников. 3. Проведение обучения по охране труда с помощниками воспитателей при пользовании посудой из нержавеющей стали при кормлении воспитанников 	Проведение процедуры по закупке посуды из нержавеющей стали 1 раз в год приведёт к сокращению временных затрат заведующего хозяйством	Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей	<table border="1"> <tr> <td>6 - 9 октября 2023 г.</td> </tr> <tr> <td>21 - 30 октября 2023 г.,</td> </tr> <tr> <td>31 октября 2023 г</td> </tr> </table>	6 - 9 октября 2023 г.	21 - 30 октября 2023 г.,	31 октября 2023 г		
6 - 9 октября 2023 г.										
21 - 30 октября 2023 г.,										
31 октября 2023 г										

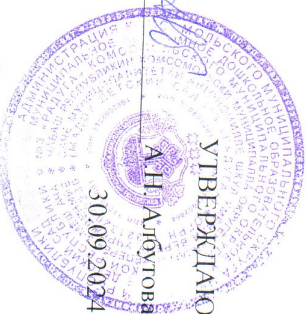
ОТЧЁТ

о реализации проекта по оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали

Заведующий _____

УТВЕРЖДАЮ
А.Н. Албутова

30.09.2024



Наименование целевых показателей, характеризующих достижение цели реализации проекта	Текущее значение	Целевое значение	Фактически достигнутое значение
Снижение материальных затрат при оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали	13 шт. (13 000 руб.)	2 шт. (2 000 руб.)	0 шт.
Сокращение временных затрат заведующего хозяйством при оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали	90 рабочих часов	18 рабочих часов	0 часов
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год в руб.	20170 (9170. +11000)		