**Карточка проекта**

**Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали**

**за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали**

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель проекта \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.Н. Албутова

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вовлечённые лица и рамки проекта**  **Заказчик проекта:** коллектив МАДОУ детский сад №3 «Радуга**»**  **Владелец процесса:** заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга»  **Процесс:** Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали  **Границы процесса:** кухонная утварь детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга»  **Периметр проекта:** буфетные помещения групповых ячеек и пищеблок детского сада МАДОУ детский сад №3 «Радуга»  **Руководитель проекта**: заведующий МАДОУ детский сад №3 «Радуга» Албутова Анна Николаевна  **Команда проекта:**  Боровкова Анастасия Петровна, воспитатель,  Калакова Ирина Викторовна, помощник воспитателя,  заведующий хозяйством Гибатдинова Гузелия Фазыльяновна | | | **Обоснование выбора**  **Ключевой риск**:  1. Использование посуды со сколами, не соответствующей санитарным нормам, до её замены;  2. Высокий расход финансовых средств на покупку эмалированной посуды  **Проблемы:**  - регулярная закупка эмалированный посуды не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды, пришедшей в негодность;  - большая трата времени заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды  **Ценность для заказчика:**  Реализация проекта способствует качественному выполнению санитарных норм и должностных инструкций сотрудниками детского сада. |
| **Цели и плановый эффект:** | | | **Ключевые события проекта:**  **Старт проекта**. – 02.10.2023 – 06.10.2023   1. **Диагностика и разработка целевого состояния процесса**:   Разработка карты текущего состояния процесса - 09.10.2023-12.10.2023  Разработка карты целевого состояния процесса – 16.10.2023 – 20.10.2023  Разработка плана мероприятий по реализации процесса – 23.10.2023 – 03.11.2023   1. **Проведение совещания по запуску проекта** – 06.11.2023 2. **Внедрение улучшений** 06.11.2023 – 31.05.2024 3. **Закрепление результатов** 01.09.2024 – 30.09.2024 4. **Закрытие проекта** – 30.09.2024 |
| **Наименование**  **цели, ед. изм.** | **Текущий**  **показатель** | **Целевой**  **показатель** |
| Сокращение материальных затрат на приобретение посуды и замены её | 13 шт.  (13 000 руб.) | 2 шт.  (2 000 руб.) |
| Сокращение временных затрат на процедуру закупки кухонной посуды | 90 рабочих часов | 18 рабочих часов |
| **Эффекты:**  - ожидаемая экономия средств от сокращения материальных затрат 11000 руб. в год  - ожидаемое снижение временных затрат на процедуру закупки 72 часа в год (9170р. в год) | | |

1. **Карта текущего состояния процесса**

ВХОД



**ФЕВРАЛЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт 0 (руб.)

**ЯНВАРЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 0 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт 0 (руб.)

**ДЕКАБРЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 2 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 2 шт. 2000 (руб.)

**НОЯБРЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт 0 (руб.)







**МАРТ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 2 шт. 2000 (руб.)

**АПРЕЛЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт. 0 (руб.)

**МАЙ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 2 шт. 2000 (руб.)

**ИЮНЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 0 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт. 0 (руб.)









**ОКТЯБРЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт. 0 (руб.)

**СЕНТЯБРЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 2 шт. 2000 (руб.)

**АВГУСТ**

Количество списанной эмалированной посуды - 3 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 4 шт. 4000 (руб.)

**ИЮЛЬ**

Количество списанной эмалированной посуды - 1 шт. Количество закупленной эмалированной посуды – 0 шт. 0 (руб.)



ВЫХОД

1. Регулярная закупка эмалированный посуды не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды,

пришедшей в негодность. Процесс замены посуды ежегодный и постоянный и является затратным для бюджета учреждения, в среднем 13000 руб. в год по рыночным ценам на 2024 год за 1 единицу эмалированной посуды (цены у обеих видов посуды не отличаются).

**2.** Большая трата времени заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды. Процесс закупки посуды является ежегодным и постоянным. В среднем на составление технического задания, запрос коммерческих предложений, размещение на торговой площадке ТЭК ТОРГ, подведение итогов закупки, составление договорных документов, и документов по приёмке товаров у заведующего хозяйства занимает 18 часов рабочего времени на 1 закупку, итого 90 часов в год.

1. **Карта целевого состояния процесса**

ВХОД



**ФЕВРАЛЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**ЯНВАРЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**ДЕКАБРЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**НОЯБРЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали - 2 шт 2000 (руб.)



**МАРТ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали - 0 шт 0 (руб.)

**АПРЕЛЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**МАЙ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**ИЮНЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)







1

**ОКТЯБРЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**СЕНТЯБРЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**АВГУСТ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)

**ИЮЛЬ**

Количество списанной посуды из нержавеющей стали - 0 шт. Количество закупленной посуды из нержавеющей стали – 0 шт 0 (руб.)



ВЫХОД

1. Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали путём перехода на использование

посуды из нержавеющей стали. Процесс замены посуды по причине непригодности отсутствует или крайне редко.

**2**. Заведующий хозяйством проводит закупочные процедуры по приобретению нержавеющей посуды 1 раз в год, что занимает 18 часов рабочего времени на 1 закупку, итого 18 часов в год.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.Н. Албутова

06.11.2023

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ**

**По реализации проекта по оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Описание проблемы** | **Мероприятия по решению проблем** | **Ожидаемый результат** | **Ответственные исполнители** | **Сроки выполнения мероприятий**  **Месяц выполнения** |
| 1 | Регулярная закупка эмалированный посуды не перекрывает потребности в замене эмалированной посуды, пришедшей в негодность. Процесс замены посуды ежегодный и постоянный и является затратным для бюджета учреждения. | 1.Создание рабочей группы для выбора вариантов решения проблемы. | Оптимизация процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали приведёт к снижению потребности в замене посуды, пришедшей в негодность, а также повышению уровня соблюдения санитарных норм | Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей | 6 октября 2023 г. |
| 2. Закупка нержавеющей посуды для 1 и 2 блюда. | 10 – 20 октября 2023 г. |
| 3. Анализ использования помощниками нержавеющей посуды для 1 и 2 блюда. | 31 марта 2024 г. |
| 4. Закупка нержавеющей посуды для 3 блюда, запекания, соусов | 9 – 15 января 2024 г. |
| 5. Анализ использования помощниками нержавеющей посудой. | 30 сентября 2024 |
| 2 | Большая трата времени заведующего хозяйства на закупочные процедуры по приобретению эмалированной посуды. | 1.Составление шаблона технического задания для приобретения посуды | Проведение процедуры по закупке посуды из нержавеющей стали 1 раз в год приведёт к сокращению временных затрат заведующего хозяйством | Заведующий, заведующий хозяйством, помощники воспитателей | 6 - 9 октября 2023 г. |
| 21- 30 октября 2023 г., |
| 2. Составление инструкции по охране труда при пользовании посудой из нержавеющей стали при кормлении воспитанников. |
| 3. Проведение обучения по охране труда с помощниками воспитателей при пользовании посудой из нержавеющей стали при кормлении воспитанников | 31 октября 2023 г |

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.Н. Албутова

30.09.2024

**ОТЧЁТ**

**о реализации проекта по оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование целевых показателей, характеризующих достижение цели реализации проекта** | **Текущее значение** | **Целевое значение** | **Фактически достигнутое значение** |
| Снижение материальных затрат при оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали | 13 шт.  (13 000 руб.) | 2 шт.  (2 000 руб.) | 0 шт. |
| Сокращение временных затрат заведующего хозяйством при оптимизации процесса замены эмалированной посуды по причине сколов эмали за счёт перехода на использование посуды из нержавеющей стали | 90 рабочих часов | 18 рабочих часов | 0 часов |
| Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год  в руб. | 20170 (9170. +11000) | | |