

**План мероприятий
(«Дорожная карта»)**

**по внедрению проекта «Оптимизация технического обслуживания окон
и гладких поверхностей в здании детского сада» в системе
бережливого производства в МБДОУ «Детский сад №12 «Золотой
ключик»**

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Сроки	Ответственный исполнитель
1.	Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий			
1.1.	Анализ по внедрению бережливого производства в МБДОУ при оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»	утверждении плана по внедрению плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливого производства в МБДОУ «Детский сад №12 «Золотой ключик»	20-25 ноября 2023г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ Тярова Е.И., старший воспитатель
1.2.	Анализ текущей ситуации	Наблюдение, синхронизация, подсчет затрата времени на подготовку и проведение трудовой функции по мытью окон		Полякова В.Р., учитель-логопед
1.3.	Анализ текущей ситуации	Выявление возможных случаев травматизма при мойке окон, физической нагрузки.	Постоянно	Иванова О.Л., воспитатель
2.	Методическое сопровождение внедрения бережливого производства			
2.1.	Консультации для работников детского сада по внедрению бережливого производства	Получение необходимых практических и теоретических знаний для внедрения бережливого производства	Постоянно	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ
2.2.	Изучение командой дополнительных инструментов бережливого производства	Обучение принципам бережливого производства	По мере необходимости	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ
2.3.	Изучение научно – педагогической литературы, интернет ресурсов по воспитанию	Применение бережливых технологий в ДОУ	Постоянно	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ

	бережливого дошкольника, бережливых технологий в ДОУ			
2.4.	Пополнение раздела (баннер) на официальном сайте ДОУ «Бережливое производство»	Создан раздел на официальном сайте ДОУ «Бережливое производство»	В соответствии с мероприятиями	Тярова Е.И., старший воспитатель
3.	Мероприятия по внедрению бережливых технологий, формированию бережливой среды, бережливого сознания			
3.1.	Закупка необходимого оборудования для оптимизации процесса по мойке окон	Проведение торгов	Ноябрь 2023г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ
3.2	Внедрение бережливого производства при оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»	Формирование культуры бережливого производства, повышение производительности труда	Декабрь 2023г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ Рабочая группа по проекту
3.3.	Вовлечение работников в процессы изменений	Получение результатов, достижение целей проекта	Декабрь 2023г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ Рабочая группа по проекту
3.4.	Реализация проекта бережливого производства.	Получение результатов, достижение целей проекта	Декабрь 2023г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ Рабочая группа по проекту
3.5.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями	Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий	Декабрь 2023г., январь 2024г.	Иванова Г.М., заведующий МБДОУ Рабочая группа по проекту
3.6.	Оптимизация труда обслуживающего персонала ДОУ	Закрытие проекта	Февраль 2024г.	Иванова Г.М., заведующий

Этапы работы над проектом	Описание	Сроки	Результат
1 этап подготовительный	<p>Постановка цели и задач</p> <p>Разработка паспорта проекта</p> <p>Разработка плана мероприятий по проекту с указанием сроков и ответственных.</p> <p>Выход этапа – паспорт, план мероприятий, план-график работы рабочей группы, распределение обязанностей.</p>	<p>1-10 ноября 2023г.</p> <p>1-10 ноября 2023г.</p> <p>10-20 ноября 2023г.</p> <p>20-25 ноября 2023г.</p>	Карта текущего состояния процесса
2 этап основной	<p>Выполнение плана мероприятий всеми участниками образовательных отношений в ДОУ.</p> <p>Выход этапа – выполнение плана мероприятий, сокращение потери</p>	Декабрь 2023г.	Карта целевого состояния процесса
3 этап заключительный	<p>Анализ выполненной работы, определение дальнейших перспектив.</p>	Февраль 2024г.	Распространение опыта, тиражирование