

Паспорт проекта «Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»

Общая информация



Наименование органа местного самоуправления: Администрация города Новочебоксарска Чувашской Республики

Наименование отдела: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №12 «Золотой ключик» города Новочебоксарска Чувашской Республики

Границы процесса: усовершенствование процесса мытья окон и гладких поверхностей до автоматизации данного процесса

Дата начала проекта: 01.11.2023 г.

Дата окончания проекта: 31.12.2023 г.

Сфера деятельности: Дошкольное образование

Обоснование выбора процесса

1. Замена физического труда обслуживающего персонала ДОО на автоматический.
2. Потеря времени обслуживающего персонала при мытье окон и гладких поверхностей.
3. Угроза травматизма
4. Большая площадь здания ДОО

Цель проекта

Сокращение времени по техническому обслуживанию окон и гладких поверхностей в ДОО

Эффекты проекта

1. Удовлетворенность родителей (законных представителей) по качеству присмотра и ухода за детьми в ДОО.
2. Оптимизация трудовых функций младших воспитателей, уборщика служебных помещений, кухонного рабочего при мытье окон и гладких поверхностей.
3. Сокращение рисков травматизма на рабочем месте работников ДОО при выполнении трудовой функции по мытью окон и гладких поверхностей

Команда проекта

Руководство
проектом



Заказчик проекта



Администрация города
Новочебоксарска

Руководитель проекта



Г.М. Иванова. заведующий

Рабочая группа проекта



Е.И. Тярова
Старший воспитатель



В.Р. Полякова
Учитель-логопед



О.Л. Иванова
воспитатель



Этапы проекта

Этапы работы над проектом	Описание	Сроки	Результат
1 этап подготовительный	<p>Постановка цели и задач</p> <p>Разработка паспорта проекта</p> <p>Разработка плана мероприятий по проекту с указанием сроков и ответственных.</p> <p>Выход этапа – паспорт, план мероприятий, план-график работы рабочей группы, распределение обязанностей.</p>	<p>1-10 ноября 2023г.</p> <p>1-10 ноября 2023г.</p> <p>10-20 ноября 2023г.</p> <p>20-25 ноября 2023г.</p>	Карта текущего состояния процесса
2 этап основной	<p>Выполнение плана мероприятий всеми участниками образовательных отношений в ДОУ.</p> <p>Выход этапа – выполнение плана мероприятий, сокращение потери</p>	Декабрь 2023г.	Карта целевого состояния процесса
3 этап заключительный	<p>Анализ выполненной работы, определение дальнейших перспектив.</p>	Февраль 2024г.	Распространение опыта, тиражирование



План мероприятий («Дорожная карта»)

по внедрению проекта «Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада» в системе бережливого производства в МБДОУ «Детский сад №12 «Золотой ключик»

Анализ по внедрению бережливого производства в МБДОУ при оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»

Анализ текущей ситуации

Анализ текущей ситуации

Консультации для работников детского сада по внедрению бережливого производства

Изучение командой дополнительных инструментов бережливого производства

Изучение научно – педагогической литературы, интернет ресурсов по воспитанию бережливого дошкольника, бережливых технологий в ДОУ

Пополнение раздела (баннер) на официальном сайте ДОУ «Бережливое производство»

Закупка необходимого оборудования для оптимизации процесса по мойке окон

Внедрение бережливого производства при оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»

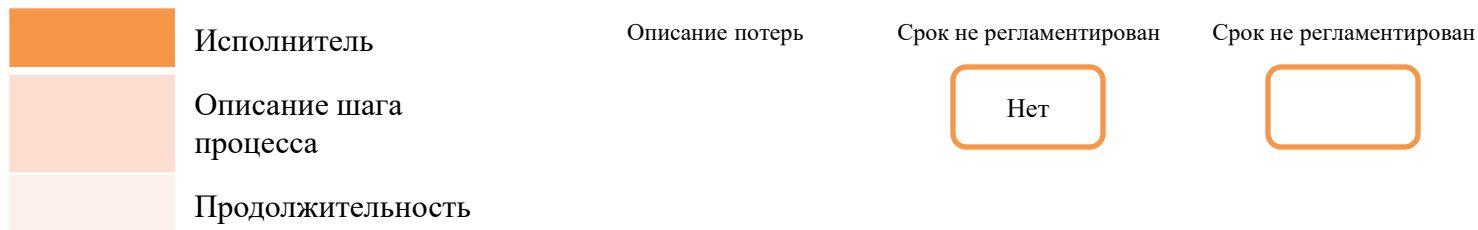
Вовлечение работников в процессы изменений

Реализация проекта бережливого производства.

Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями
Оптимизация труда обслуживающего персонала ДОУ

Карта текущего состояния процесса

Карта текущего состояния Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».



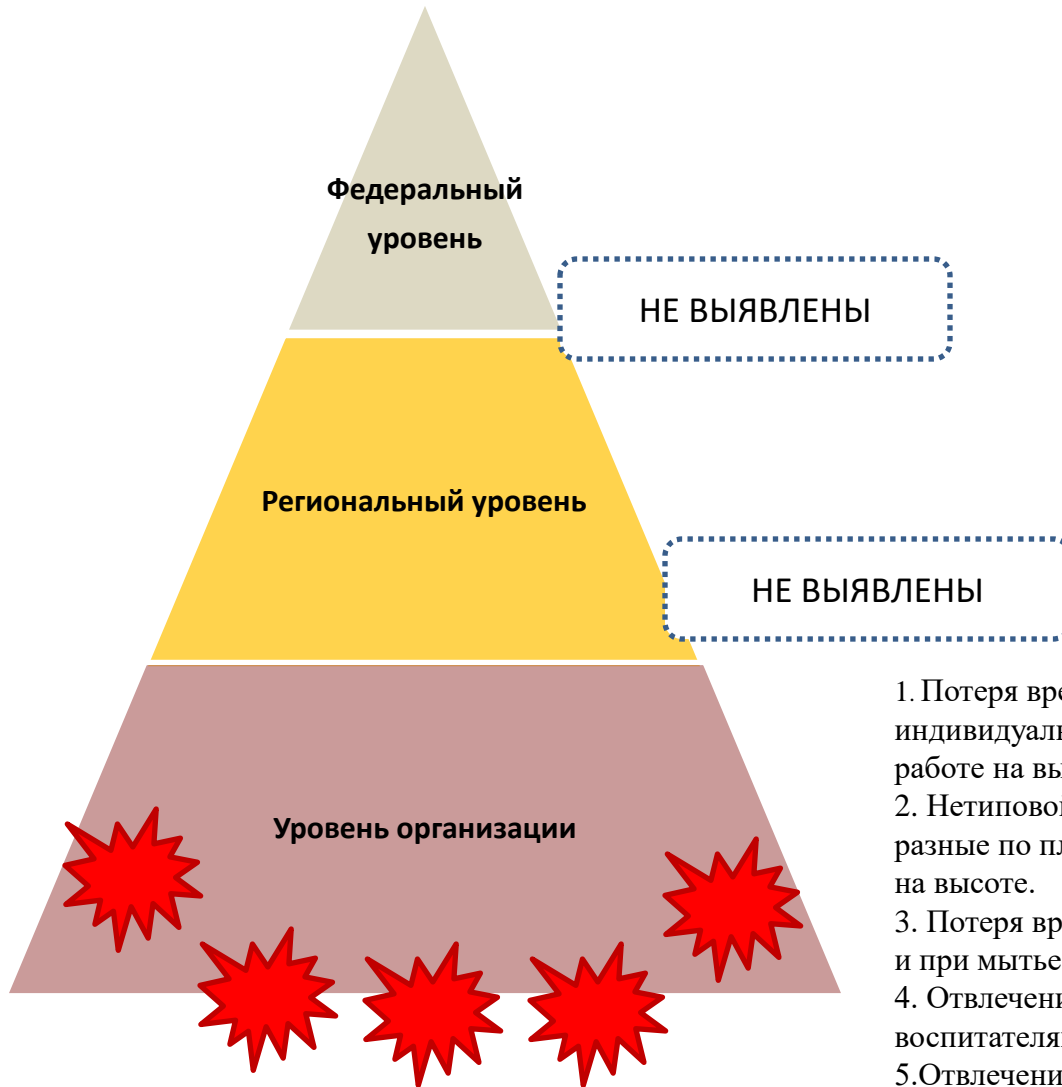
Карта текущего состояния процесса

Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».



ВПП (время протекания процесса на мытье одного стекла в оконной раме) – 20-22 минут

Пирамида проблем



1. Потеря времени при проведении индивидуального инструктажа при мытье окон и работе на высоте в разные временные отрезки.
2. Нетиповой проект детского сада: размеры окон разные по площади и величине, имеются фрамуги на высоте.
3. Потеря времени работников ДОУ при подготовке и при мытье окон.
4. Отвлечение сотрудников от помощи воспитателям по присмотру и уходу за детьми.
5. Отвлечение ответственного сотрудника за охрану труда.

Анализ проблем процесса

«Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада»

Проблема

Решение

Экономия времени, мин.

Потеря времени при проведении индивидуального инструктажа при мытье окон и работе на высоте в разные временные отрезки.



Проведение группового инструктажа 1 раз в 6 месяцев по работе с электроприборами



7

Нетиповой проект детского сада: размеры окон разные по площади и величине, имеются фрамуги на высоте.



Отсутствие необоснованного риска травматизма и излишней физической нагрузки



2

Потеря времени работников ДОУ при подготовке и при мытье окон



Замена физического труда обслуживающего персонала ДОУ на автоматический



9

Отвлечение сотрудников от помощи воспитателям по присмотру и уходу за детьми, отвлечение ответственного сотрудника за охрану труда.



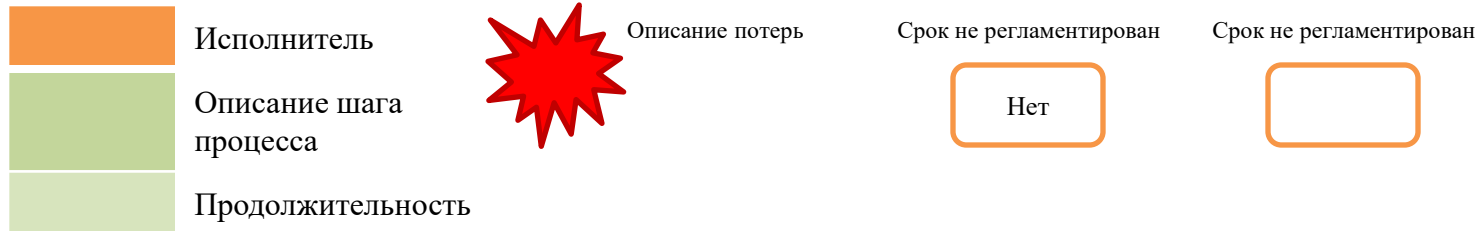
Замена физического труда обслуживающего персонала ДОУ на автоматический, экономия времени



3

Карта целевого состояния процесса

Карта текущего состояния «Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».

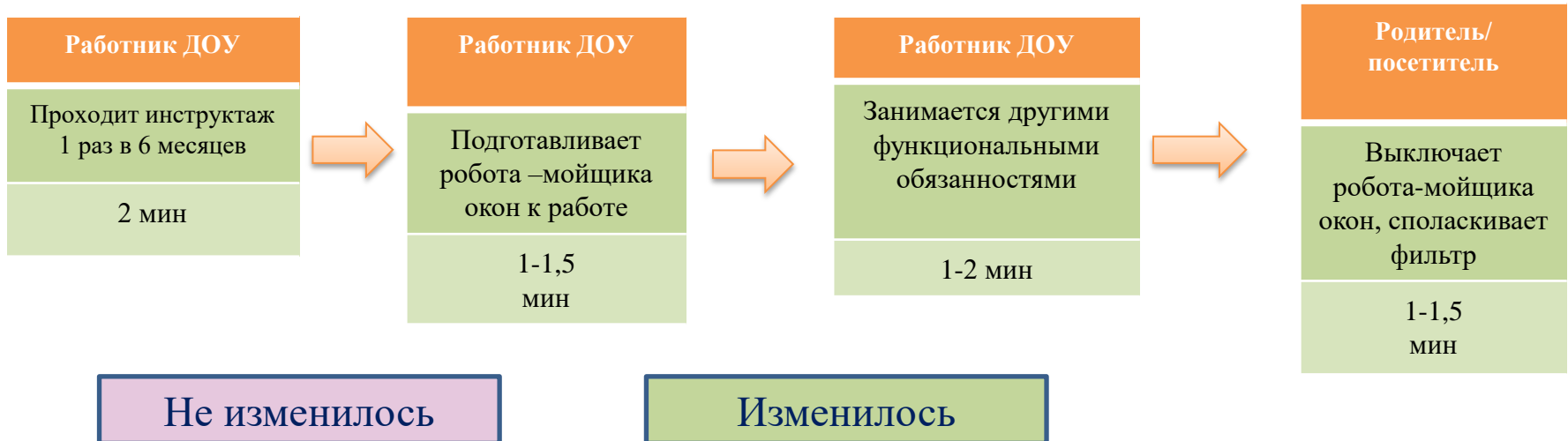


Карта целевого состояния процесса

Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».

Разработана и изготовлена удобная навигации внутри и на территории ДОО

Прием посетителей осуществляется только через центральный вход.
Принят сотрудника на должность вахтера.



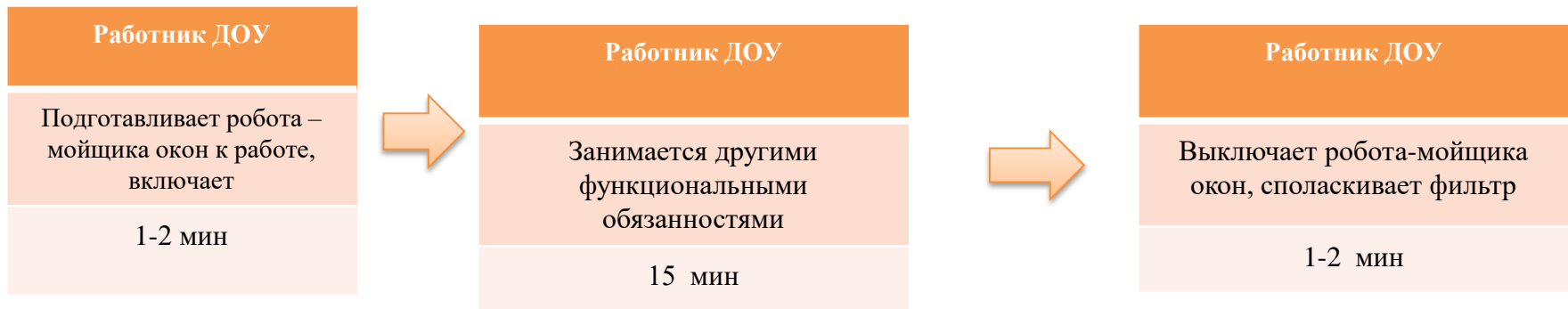
ВПП (время протекания процесса) – 6-7 минут

Карта идеального состояния процесса

Карта идеального состояния процесса «Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».

Исполнитель
Описание шага процесса
Продолжительность

Карта идеального состояния процесса «Оптимизация технического обслуживания окон и гладких поверхностей в здании детского сада».



ВПП (время протекания процесса роботом-мойщиком) – 15 минут, полностью освобождение от излишней трудовой функции

Достигнутые результаты (было и стало)

Проведение инструктажа (индивидуально, не по плану)

Подготавливает работа – мойщика окон к работе, включает

БЫЛО

Длительность процесса – 20-22 мин



СТАЛО

Длительность процесса – 6-7 мин



Занимается другими функциональными обязанностями

