ПРИНЯТА

на заседании педагогического совета Протокол от 25.02.2022г. №4

УТВЕРЖДЕНА Директор МАОУ «Большеяниковская СОШ» Л.И. Кириллова Приказ от 25.02.2022г. № 36

Программа перехода МАОУ «Большеяниковская СОШ» Урмарского района Чувашской Республики в эффективный режим функционирования на 2022-2023 годы

СОДЕРЖАНИЕ

- 1.Паспорт программы
- 2.Пояснительная записка
- 3. Цель и задачи программы
- 4. Этапы и сроки реализации программы
- 5. Основные мероприятия реализации программы
- 6. Ресурсное обеспечения реализации программы
- 7.Ожидаемые результаты
- 8. Риски реализации программы
- 9. Целевые показатели

Harrisa	Постолия тогомот МАОУ Л-						
Наименование	Программа перехода МАОУ «Большеяниковская						
Программы	СОШ» в эффективный режим функционирования на 2022-2023 годы						
Нормативно-	-Постановление Правительства РФ от 12.10.2017 №						
правово-	1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации						
обеспечение	и об оценке эффективности отдельных						
	государственных программ Российской Федерации»;						
	-письмо ФГБУ «Федеральный институт оценки						
	качества образования» (от 18.01.2021 № 02-21/9) «О						
	начале реализации проекта адресной методической						
	помощи 500+»;						
	-приказ Министерства образования и молодежной						
	политики от 21.12.2021 №1612 «Об участии						
	общеобразовательных организаций с низкими						
	образовательными результатами, расположенных на						
	территории Чувашской Республики, в Федеральном						
	проекте "500+" в 2022 году"»;						
	-Устав школы.						
Сроки	2021-2023						
реализации							
программы							
Разработчики	1.Администрация, педагогический коллектив МАОУ						
программы	«Большеяниковская СОШ»						
	2.Совет школы.						
	3.Родительский комитет						
Основные	Администрация, педагогический коллектив МАОУ						
исполнители	«Большеяниковская СОШ», родители (законные						
программы	представители)						
Цель программы	Создание условий для перехода школы в						
	эффективный режим работы с целью обеспечения						
	равенства возможностей детей в получении						
	качественного образования, независимо от						
2	социально-экономического контекста.						
Задачи	- Позитивное, эффективное развитие школы,						
программы	ориентированной на удовлетворение						
	потребностей учащихся, учителей, родителей						
	учащихся в качественном образовании,						
	доступном для всех учащихся микрорайона вне						
	зависимости от социально-культурных						
	возможностей семьи, уровня подготовленности						
	учащегося, путем обновления структуры и						
	содержания образования, развития практической						
	направленности образовательных программ						
	самореализации школы;						

	- разработка и внедрение в образовательном
	учреждении системы управления качеством
	образования,
	- способствующей инновационному развитию
	- образовательной среды, обеспечивающей
	-
	удовлетворение
	- образовательных потребностей личности,
	общества и
	- государства;
	- создание единой системы диагностики и
	контроля качества образования, качества
	преподавания, соответствия условий организации
	образовательного процесса нормативным
	требованиям и социальным ожиданиям;
	- повышение профессиональной компетенции
	педагогических кадров как необходимого
	условия обеспечения современного качества
	образования;
	- формирование и развитие потребности
	общественности в участии в управлении
	образовательным учреждением, активное
	вовлечение органов самоуправления в
	управление качеством образования;
	- создание сетевой организации управления
	качеством образования на основе принципов
	взаимодействия, социального партнерства
Ожидаемые	Повышения качества образования по предметам
конечные	русский язык и математика, а также метапредметных
результаты	достижений обучающихся;
реализации	-Формирование системы непрерывного развития
	педагогических работников школы;
	-Разработка системы работы с родителями,
	побуждающей их к участию в школьной жизни.
Основные	Создание условий для непрерывного развития
направления	образовательного учреждения и проявления
программы	творческих способностей педагогов и учащихся;
	создание в ОУ инновационной образовательной
	среды, обеспечивающей удовлетворение
	образовательных потребностей личности,
	общества и государства;
	укрепление сотрудничества, как между всеми
	участниками образовательного процесса, так и с
	внешними партнерами;
	повышение степени открытости образовательного
	учреждения, в том числе за счет реализации
L	L

	принципов государственно-общественного						
	управления образованием;						
	использование новых подходов к контролю и						
	оценке результатов деятельности ОУ;						
	обеспечение финансово-хозяйственной						
	деятельности образовательного учреждения.						
Сроки и этапы	Срок реализации программы – 2022-2023 годы						
реализации	Этапы реализации:						
Программы	Первый этап (январь-август 2022 года)-						
	подготовительный.						
	Цель: проведение аналитической и						
	диагностической работы; реализация плана						
	дорожной карты.						
	Второй этап (сентябрь 2022- август						
	2023) –основной.						
	Цель: отслеживание и корректировка						
	результатов реализации программы.						
	Третий этап (сентябрь-декабрь 2023 года) –						
	обобщающий						
	Цель: подведение итогов реализации						
	программы						
Ответственные	Директор – Кириллова Луиза Ивановна						
лица	Заместители – Афанасьева Алена Юрьевна,						
,	Дзюба Людмила Яковлевна						
Система	Подготовка ежегодного отчёта о результатах						
организации	самообследования						
контроля	МБОУ ОШ с.Казинка Тербунского муниципального						
выполнения	района Липецкой области перед общественностью,						
Программы	учредителем, самооценка образовательной						
	организации по реализации Программы перехода в						
	эффективный режим работы.						
	1 1 1						

2. Пояснительная записка

Содержание проблемы, обоснование необходимости её решения

Программа перехода в эффективный режим функционирования муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Большеяниковская СОШ» Урмарского района Чувашской Республики (далее - Программа, МАОУ «Большеяниковская СОШ») на 2021-2023 годы представляет собой управленческий документ, определяющий перспективы развития учреждения и предусматривающий описание комплекса мероприятий, направленных на создание условий, необходимых для поступательного развития образовательной организации.

Программа разработана на основе учета мнения участников образовательных отношений и определяет стратегические направления

развития МАОУ «Большеяниковская СОШ» на среднесрочную перспективу.

Программа МАОУ «Большеяниковская СОШ» призвана:

- определить пути выхода МАОУ «Большеяниковская СОШ» из кризисной ситуации на основании проведенного анализа;
- сформировать целостную систему способов нейтрализации рисков в деятельности МАОУ «Большеяниковская СОШ», связанных с низким уровнем вовлеченности родителей в образовательный и воспитательный процесс.

Миссия школы:

- удовлетворение образовательных запросов учащихся и их семей на основе вариативности содержания и доступности образования, построения безопасной и комфортной образовательной среды;
- создание условий для развития возможностей и самореализации участников образовательных отношений.

Особенностью учебно-воспитательного процесса муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Большеяниковская средняя общеобразовательная школа» является то, что учащиеся школы проживают на территории 16 близлежащих деревень, что объясняет неоднородный ученический состав. Подвоз в школу осуществляется тремя школьными автобусами. Свою роль играет то, что обучающиеся ОО - дети из семей, разных по социальному статусу. Это и многодетные семьи, и неполные, и неблагополучные, где родители злоупотребляют алкоголем. Многие родители не проявляют достаточного внимания воспитанию и обучению детей. В то же время есть семьи, имеющие высокую мотивацию к получению их детьми качественного образования.

Социальный паспорт школы

Всего семей – 134. Из них:

многодетных -30 семей (62 обучающихся);

неполных -25 семей (31 обучающийся);

приемных (опекаемых) – 6 семей (10 обучающихся);

 $CO\Pi - 8$ семей (13 несовершеннолетних).

Количество обучающихся с ОВЗ – 6 %

Образование родителей: высшее -16%, среднее специальное -42%, начальное профессиональное -34%, среднее общее -8%.

Несомненно, это заставляет задуматься о ресурсах и внутреннем потенциале педагогического коллектива, позволяющем справиться с вызовами внешней среды. Необходимость и важность взаимодействия школы и семьи очевидны. Успешность достижений ребенка зависит от того, кто и как влияет на его развитие. Большую часть времени ребенок проводит в школе и дома, поэтому важно, чтобы взаимодействие педагогов и родителей не противоречили друг другу, а положительно и активно воспринимались ребёнком. Это осуществимо, если педагоги и родители станут союзниками и единомышленниками, заинтересованно и согласованно будут решать проблемы обучения и воспитания.

Решение данной задачи возможно при совершенно новой модели управления, повышении профессиональных компетенций педагогов, диагностики образовательной деятельности и результатов, повышении мотивации к обучению учеников и их родителей (законных представителей).

Конечной целью реализации программы является повышение качества подготовки обучающихся, поэтому одним из основных способов оценки результативности принимаемых мер должна являться именно оценка образовательных результатов.

Показатели успеваемости обучающихся в образовательном учреждении за последние 3 года

Учебный год	Качество знаний	Успеваемость
2019-2020	53	100
2020-2021	56	100
2021-2022 (1 п/г)	53	100

Средний бал по ГИА по обязательным предметам

<u>epeomin ou</u>	wind 1 1171 no oonsuncs	onount reproduction	
Учебный	Русский язык	ОГЭ	ЕГЭ
год			
2019-		4	69,24
2020			
2020-			80,62
2021			
2021-			80
2022			
	Математика		
2019-		4	47,93
2020			
2020-			55,50
2021			
2021-			62
2022			

Из таблицы видно, что динамика средних баллов ЕГЭ по основным предметам за три года составляет по русскому +11, по математике +14.

Число выпускников 9, 11 классов, получивших аттестат с отличием

Учебный год	9 класс	11 класс
2019-2020	0	6 из 15 человек (40%)
2020-2021	0	3 из 8 человек (38%)

Результативность участия на Всероссийской олимпиаде икольников

Параметры	2019	2020	2021	2022				
Муниципальный уровень								
Победители	8	6	6	8				
Призеры	16	15	15	21				
Итого	24	21	21	29				
Региональный уровень								
Призеры	2	1	1	4				

Сведения о занятости выпускников **11 класса** МАОУ "Большеяниковская СОШ" 2021 года

	4)	По	ступи	или учиться	Поступ	Ничем				
	учиться ия НПО	В	В	На	В ТОМ		в том		или	не
	тит Я Н	c	%	бюджет	числе в		работат	заняты		
		e		ной	вузы		вузы		Ь	(причин
ľBO	или сде	Γ		основе	Ч	P		a)		
[ec]	Поступили учить з учреждения НГ	0		(бесплат	P	Φ				
ІИЧ	эст учр			но)						
Количество	ПСВ									
8	3	4	50	4	3	1	1	1 (армия)		

ВПР 2020 Русский язык 5 Статистика по отметкам									
Предмет:	Русский язык								
Максимальный первичный балл:	38								
Дата:	14.09.2020		Оценки						
Группы участников		Кол-во участников	2	3	4	5			
5 класс	17	52,94	17,65	29,41	0				
ВПР 2021 Рус	ский язык 5								
Статистика по отметн									
Предмет:	Русский язык								
Максимальный первичный балл:	45								
_	15.03.2021		Оценки						
Дата:	13.03.2021								
Дата: Группы участников	13.03.2021	Кол-во участников	2	3	4	5			

ВПР 2020 Математика 5	
Статистика по отметкам	

Максимальный первичный балл:		20						
Дата:	14.09.2020				Оценки			
Группы участников			Кол-во участников		2	3	4	5
5 класс				17	41,18	11,76	47,06	0
ВПР 2021 Мате	ематика 5							
Максимальный первичный балл:		20						
Дата:	15.03.2021				Оценки			
Группы участников			Кол-во участников		2	3	4	5
5 класс				16	37,5	25	18,75	18,75

образовательные Анализируя результаты необходимо школы, отметить стабильность показателей. результатов кроме Отрицательные моменты: со стороны родителей (законных представителей) отмечается отсутствие заинтересованности в успешном обучении своих детей, со стороны обучающихся – низкий уровень мотивации познавательной активности; со стороны учителей завышение текущих и четвертных отметок, отсутствие индивидуальной работы с обучающимися.

3. Цель, задачи программы

Цель программы:

Создание условий для перехода школы в эффективный режим работы с целью обеспечения равенства возможностей детей в получении качественного образования, независимо от социально-экономического контекста.

Задачи программы:

- Позитивное, эффективное развитие школы, ориентированной удовлетворение потребностей учащихся, учителей, родителей учащихся в качественном образовании, доступном для всех учащихся школы вне зависимости от социально-культурных возможностей семьи, уровня подготовленности учащегося, путем обновления структуры и содержания образования, развития практической направленности образовательных программ;
- Разработка и внедрение в образовательном учреждении системы управления качеством образования, способствующей инновационному развитию образовательной среды, обеспечивающей удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства.
- Создание единой системы диагностики и контроля качества образования, качества преподавания, соответствия условий организации образовательного процесса нормативным требованиям и социальным ожиданиям.

- Повышение профессиональной компетенции педагогических кадров как необходимого условия обеспечения современного качества образования.
- Формирование и развитие потребности общественности в участии в управлении образовательным учреждением.
- Создание сетевой организации управления качеством образования на основе принципов взаимодействия, социального партнерства.
- Выявление факторов, влияющих на качество образования и принятие обоснованных управленческих решений.
- Обеспечение условий равенства всех учащихся в получении качественного образования.
- Разработка и апробация системы оценки эффективности управления качеством образования в образовательном учреждении.

4. Этапы и сроки реализации программы

Срок реализации программы – 2022-2023 годы

Этапы реализации:

Первый этап (январь-август 2022 года)- подготовительный.

Цель: проведение аналитической и диагностической работы; реализация плана дорожной карты.

Второй этап (сентябрь 2022- август 2023) –основной.

Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы.

Третий этап (сентябрь-декабрь 2023 года) – обобщающий

Цель: подведение итогов реализации программы

На каждом из этапов планируется достижение положительной динамики показателей, характеризующих ход реализации программы по годам, анализ влияния программных мероприятий на состояние системы образования в школе.

5. Основные мероприятия реализации программы

$N_{\underline{0}}$	Этап	Мероприятия	Сроки или	Ожидаемые
Π/Π	программы	программы	период (в	результаты
			мес.)	
1	I этап –	Приведение локальных актов в	Январь –	Обновленная
	подгото-	соответствие с	февраль	нормативная база
	вительный	законодательством, разработка	2022	
	Январь-август	нормативных актов,		
	2022 года	регламентирующих основные		
		этапы программы		
		Разработка тестовых контрольно-	Январь-	Инструмент
		измерительных материалов:	август 2022	изучение и анализа
		- по всем общеобразовательным		качества обучения
		предметам для организации		и воспитания и
		промежуточного и итогового		факторов,
		контроля;		оказывающих на
		- по отслеживанию состояния		них влияние.
		здоровья обучающихся;		

- по отслеживанию уровня воспитанности обучающихся; - по определению удовлетворенности/неудовлетвор енности организацией учебновоспитательного процесса (для обучающихся, учителей, родителей, общественности); - по определению удовлетворенности организацией внеурочной деятельности; - по определению удовлетворенности организацией профильного образования. Проведение мониторинговых исследований классных коллективов за 2021-2022 уч. год.	Сентябрь 2022г.	Изучение классных коллективов для повышения качества обучения.
Изучение затруднений	Начало	Прогноз на
обучающихся в процессе	года	дальнейшую
формирования знаний.		деятельность
Входной контроль.		обеспечивающий
5 классы – сбор информации о		положительную
трудностях, испытываемых при		динамику качества
переходе в среднюю школу.		знаний
6-7 классы - организация		Адаптация
оптимального режима при		пятиклассников к
изучении новых предметов		новой среде
(дозировка домашнего задания) 8 классы – организация системы		обучения
индивидуальной работы с		Вхождение в новое
обучающимися повышенной		образовательное
мотивации, низкой мотивации		пространство
8-9 классы - организация		
планомерной подготовки к		Увеличение числа
государственной итоговой		обучающихся на
аттестации: консультации,		«4» и «5»
групповые и индивидуальные		Успешная сдача
занятия, организация дистанционного обучения,		экзаменов
оптимальная дозировка д/з.		Устранение
Проведение консультаций для		пробелов,
обучающихся, имеющих		ликвидация
пробелы и испытывающие		трудностей в
трудности в освоении новых тем,		освоении тем.
в том числе и по новым		Повышение уровня
предметам.		обученности
Заседание Совета школы,	Октябрь	Создание
Родительского комитета	2022	стратегической
	2022	команды.

		T	1	
				Определение
				приоритетных
				направлений
		Проведение совещания при	В	Создание
		директоре	соответств	творческих групп
			ии	учителей по
			с планом	внедрению и
				апробации
				мониторинговых
				систем, методик
		Педагогический совет	В	Выборы в
			соответств	координационно-
			ии	методический совет
			с планом	по реализации
				программы
		Проведение и обработка	По плану	Формирование базы
		социометрических исследований:	дорожной	
		проведение родительских	карты	
		собраний,	1	
		анкетирование родителей,		
		обучающихся		
		Совещание при директоре на	В	Актуализация
		тему: Повышение качества	соответств	проблемы качества
		образования и уровня	ии	знаний
		образовательных результатов	с планом	
		Сбор данных о состоянии	Емеренуе	Формирование базы
		=	Ежегодно	Формирование оазы
		качества знаний обучающихся 1-4 и 5-9 классов. Анализ		
		полученных данных.	Потеля	Постись
		Построение рейтинговых шкал в	По графику	Прогноз на
		различных разрезах показателей		дальнейшую
		процесса и результата		деятельность.
		Промежуточный контроль.	Май	Прогноз на
		_		дальнейшую
				деятельность,
				обеспечивающий
				положительную
				динамику качества
				знаний.
		Родительские собрания	Май 2022г.	Анализ
		«Подведение итогов обучения за		удовлетворенности
		год»		потребителей
2.	II этап –	Уровень освоения	сентябрь	Повышение
	реализация	образовательного стандарта	2022г.	мотивации
	проекта	обучающимися		обучения
	Сентябрь 2022-	_		
	август 2023			
1	•		I	

A wa a 6 a x x x a m a m a m a m a m a m a m a m	D m	Потечення
Апробация тестовых контрольно- измерительных материалов: - по всем общеобразовательным предметам для организации промежуточного и итогового контроля; - по отслеживанию состояния здоровья обучающихся; - по отслеживанию уровня воспитанности обучающихся; - по определению удовлетворенности/неудовлетворенности организацией учебновоспитательного процесса (для обучающихся, учителей, родителей, общественности); - по определению удовлетворенности организацией внеурочной деятельности:	В течение года	Повышение мотивации к обучению и повышение качества образования.
внеурочной деятельности; - по организации профильного образования. Исследование динамики уровней сформированности общеучебных умений и навыков по русскому языку, математике.	сентябрь 2022г.	Повышение качества образования.
Внедрение школьной системы управления качеством образования	Сентябрь 2022г.	Повышение качества образования.
Разработка новой функциональной схемы оказания образовательных услуг с указанием обязанностей, задач и регламентов деятельности всех подразделений, входящих в рабочую группу.	Сентябрь- декабрь 2022г.	Реализация цели и задач программы
Активное взаимодействие с заказчиками и потребителями образовательных услуг	Постоянно	Реализация цели и задач программы
Проектирование процесса предоставления образовательных услуг	Сентябрь- декабрь 2022г.	Реализация цели и задач программы
Определение направлений деятельности для улучшения качества образования и постановки соответствующих целей	январь - май 2023г.	Реализация цели и задач программы
Внесение изменений в действующие локальные акты учреждения или принятия новых локальных актов.	Январь 2023г.	Обновленная нормативная база

Продуктуровому подпольно	Ovenous.	Волический из
Проектирования деятельности	Январь-	Реализация цели и
учреждения, обеспечивающей	май 2020г.	задач программы
качество образования.		_
Промежуточный контроль.	декабрь	Прогноз на
	2022	дальнейшую
	2022	деятельность,
		обеспечивающий
		положительную
		динамику качества
		знаний.
		3110111111
Индивидуальная работа с	в течение	Повышение уровня
родителями слабоуспевающих	года	знаний
обучающихся, разработка		обучающихся,
программы помощи родителям		ликвидация
		пробелов
		-
Проведение открытых уроков	в течение	Обобщение опыта
	года	лучших педагогов
Взаимопосещение уроков,	в течение	Выявление
	года	фактического
	, ,	состояния
		овладения учителем
		теорий и практикой
		формирования
		качества знаний
		Ka-ICCI Ba Silalinin
Контроль за качеством	2022-2023	Повышение
Контроль за качеством преподавания. Проведение	2022-2023 учебный	Повышение результатов работы
преподавания. Проведение	учебный	результатов работы
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам.	учебный год	результатов работы учителя
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением	учебный	результатов работы учителя Выполнение
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам.	учебный год	результатов работы учителя
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением	учебный год в течение	результатов работы учителя Выполнение
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ	учебный год в течение года	результатов работы учителя Выполнение учебных программ
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары,	учебный год в течение года в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности,
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое	учебный год в течение года в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности,
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары,	учебный год в течение года в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары,	учебный год в течение года в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности,
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары,	учебный год в течение года в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня	учебный год в течение года в течение года	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории.
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов,
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научно-
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научнопрактических
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим периодом.	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научнопрактических конференциях.
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим	учебный год в течение года в течение года в течение в течение	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научнопрактических
преподавания. Проведение срезовых работ по предметам. Контроль за выполнением учебных программ Психолого-педагогическое сопровождение: семинары, консультации, анкетирование Диагностика уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим периодом.	учебный год в течение года в течение года в течение года в течение года	результатов работы учителя Выполнение учебных программ Снижение уровня неуспешности, тревожности, повышении качества знаний Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научнопрактических конференциях.

		показателей в сравнении с предыдущим периодом. Диагностика материальнотехнической базы	года январь- июнь 2023г.	обучающихся. 100%-ная сдача государственной итоговой аттестации. Наличие качества знаний не ниже 55%. Материальнотехническая база, соответствующая современным требованиям.
		Анкетирование обучающихся, родителей, педагогов по вопросу удовлетворенности образовательным процессом в школе.	сентябрь 2023г.	Удовлетворенность всех субъектов образовательного процесса школой
		Мониторинговые исследования	По графику	Качество преподавания предметов, динамика качества знаний, результативность, система подготовки к государственной итоговой аттестации
		Промежуточный контроль.	май 2023г.	Прогноз на дальнейшую деятельность.
		Родительские собрания «Подведение итогов обучения за год»	май 2023г.	Анализ удовлетворенности потребителей
		Педагогический совет на тему: Итоги реализации программы перехода школы в эффективный режим функционирования и развития	август 2023г.	Подведение итогов: повышение качества образования
3	III этап — обобщающий Август-декабрь 2023 года	Анализ уровня педагогического мастерства в сравнении с предыдущим периодом.	в течение года	Увеличение числа педагогов высшей и первой квалификационной категории. Увеличение числа педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах, научнопрактических

		rondopounda
Анализ достижений обучающимися положительных показателей в сравнении с предыдущим периодом.	в течение года	конференциях. 100%-ная успеваемость обучающихся. 100%-ная сдача государственной итоговой аттестации. Наличие качества знаний не ниже 55%.
Мониторинг результатов выполнения тестовых контрольно-измерительных материалов: - по всем общеобразовательным предметам для организации промежуточного и итогового контроля; - по отслеживанию уровня воспитанности обучающихся; - по определению удовлетворенности/неудовлетворенности организацией учебновоспитательного процесса (для обучающихся, учителей, родителей, общественности); - по определению удовлетворенности организацией внеурочной деятельности; - по организации профильного образования.	Апрель — май 2023 Февраль - март 2023	100%-ная успеваемость обучающихся. Наличие качества знаний не ниже 55%.
Анализ исследования материально-технической базы	сентябрь- октябрь 2023г.	Материально- техническая база, соответствующая современным требованиям.
Анализ достигнутых результатов, определение перспектив и путей дальнейшего развития школы;	Январь- апрель 2023г.	Прогноз на дальнейшую деятельность.
Сравнительный и проблемный анализ состояния системы образования.	апрель, май 2023г.	Прогноз на дальнейшую деятельность.
Итоговый контроль.	май 2023г.	Прогноз на дальнейшую деятельность.
Родительские собрания «Подведение итогов»	Май 2023г.	Анализ удовлетворенности

		потребителей
Педагогический совет	январь	Анализ
«Аналитический отчет по реализации программы»	2023г.	деятельности по реализации цели и задач программы,
		оценка его
		результативности,
		оформление
		результатов:
Проведение семинара	Ноябрь	обработка данных, сравнение результатов, полученных в ходе реализации программы Обобщение опыта
«Школьная система управления качеством образования»	2023г.	
Обобщение опыта педагогов	январь	Семинары,
	2023г.	конференции, практикумы.

6. Ресурсное обеспечения реализации программы (кадровые, финансовые, материально-технические)

Кадровое обеспечение программы

№ π/π	Ф.И.О. работника	Должность, образование, ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии)	Функции работника
1.	Кириллова Луиза Ивановна	Директор. Учитель истории и обществознания Образование: высшее педагогическое	Разработчик, руководитель программы. Определяет структуру управления программой, решает финансовые, кадровые, хозяйственные, научные, методические и иные вопросы, обеспечивает контроль за всеми видами деятельности учреждения по выполнению программы, подведение итогов и оформление результатов программы, разрабатывает нормативную базу, готовит методические рекомендации по теме программы
2.	Афанасьева Алена Юрьевна	Заместитель директора Учитель русского языка и литературы Образование: высшее педагогическое	Разработчик. Обеспечивает учебнометодическое сопровождение программы. Отвечает за внутришкольный контроль, сбор и обработку данных в рамках программы Отвечает за психологопедагогическое сопровождение программы, проводит сбор и обработку данных по внеурочной деятельности, курирует совет профилактики, осуществляет связь с родителями и социальными партнерами
3.	Дзюба Людмила Яковлевна		Разработчик. Обеспечивает учебно- методическое сопровождение программы. Отвечает за

			внутришкольный контроль,	
			сбор и обработку данных в	
			рамках программы	
			Отвечает за психолого-	
			педагогическое	
			сопровождение программы,	
			проводит сбор и обработку	
			данных по учебной	
			деятельности	
4.	Сергеева	Педагог-психолог	Разработчик.	
	Алина	Образование:	Психолого –педагогическое	
	Геннадьевна	высшее педагогическое	сопровождение	
5.	Русакова	Учитель математики	Разработчик.	
	Татьяна	Образование:	Методическое	
	Валериевна	высшее педагогическое	сопровождение	
	1			
			Информационное	
			обеспечение,	
			электронный мониторинг	
6.	Яковлева	Учитель начальных классов	Разработчик	
	Ирина	Образование:	Обеспечивает учебно-	
	Леонардовна	высшее педагогическое	методическое	
			сопровождение программы	
7.	Григорьева	Библиотекарь	Разработчик	
	Аврора	-	Информационно -	
	Петровна	Образование:	методическое	
		высшее педагогическое	сопровождение	
8.	Иванова	Организатор школьной и	Разработчик	
	Арина	внеклассной работы	Информационно -	
	Владимировн	Образование: высшее	методическое	
	a	педагогическое	сопровождение	
9.	Павлова	Председатель родительского	Разработчик	
	Надежда	комитета школы	Методическое	
	Вячеславовна		сопровождение	
			Связь с общественностью	

Финансовое обеспечение программы

No	Направления	Год	Источники	Объемы
п/п			финансирования	финансирования
Π/Π				(рублей)

1	Учебники, учебные пособия с электронным приложением	2021-2022 г. 2022-2023 г.	Региональный бюджет	20000,0 30000,0
2	Приобретение спортивного инвентаря	2022 г.	Внебюджетные средства	30000,0
4	Пополнение фонда библиотеки педагогическими изданиями	2017-2020 гг.	Региональный бюджет	2500,0

Сведения	Информация
Информация о	Имеется спортзал площадью 275,5 кв. метров. Уроки плавания по
спортивных	физической культуре проходят в ФСК «Илем» в соответствии с
сооружениях и	договором
объектах спорта	
Информация о	Имеются следующие приборы: микроскопы, лабораторное
средствах обучени	я оборудование кабинетов химии, биологии, физики, оборудование по
и воспитания	робототехнике. Кабинет технологии оснащён швейным,
	деревообрабатывающим и металлообрабатывающим оборудованием.
	Спортивное оборудование и инвентарь представлены лыжными
	комплектами, мячами для разных игр, спортивной формой,
	спортивными снарядами. Инструменты (в том числе музыкальные)
	представлены баяном, синтезатором, шумовыми и народными
	инструментами, фортепиано. Учебно-наглядные пособия распределены
	по профильным кабинетам. Компьютеров, находящихся в составе
	локальных вычислительных сетей и имеющих доступ к Интернету- 46
	шт., в том числе в учебных целях используются- 42, из них доступных
	для использования обучающимися в свободное от основных занятий
	время-10.
	16 кабинетов оборудованы автоматизированными рабочими местами.
	Имеются аудиовизуальные средства (проекторы-19, интерактивная
	доска -1), печатные и электронные образовательные и информационные
	ресурсы и иные материальные объекты, необходимые для организации
	образовательной деятельности.
Перечень зданий	, строений, сооружений, помещений и территорий, используемых для
-	вления образовательного процесса, их адресов и назначения
•	
Количество здани	йβ

Тип здания	Основное здание – кирпичное двухэтажное здание по адресу: д.		
	Большое Яниково, ул. К.Маркса, д.98		
	Здание обособленного структурного подразделения в д. Бишево –		
	кирпичное двухэтажное здание по адресу: ул. Новая, д.7		
	Вдание обособленного структурного подразделения в д. Карак-Сирмы –		
	одноэтажное кирпичное здание с тремя кирпичными тамбурами по		
	адресу: ул. Гагарина, д. 15А		
Общая площадь	2685,6 M2		
зданий			
Ученических мест	200 - в основном здании, 70- в ОСП в д. Бишево, 90- в ОСП в д. Карак-		
по проекту	Сирмы		
Учебных	21		
помещений			
Оснащение	Типовой комплект оснащения учебного кабинета включает:		
учебных	Парта -10-15 шт.		
помещений –	Стулья – 20 - 30 шт.		
типовое	Стол учительский – 1 шт.		
	АРМ учителя, включающее компьютер с выходом в интернет,		
	мультимедийный проектор либо экран.		
	Освещение естественное и электрическое.		
	Шкаф для хранения учебно – методической литературы – 2 шт.		
	Шкаф для личных вещей обучающихся – 1 шт.		
	Рециркулятор воздуха ультрафиолетовый – 1 шт.		
	Жалюзи на окна – 3 шт.		
	Принтер – от 0 до 1. Меловая доска – 1шт.		
Кабинет	Ученических рабочих мест с ПК – 9 Парта 10 шт.		
информатики			
	Стол учительский – 1 шт.		
	APM учителя, включающее компьютер с выходом в интернет, мультимелийный проектор, интерактивная доска		
	мультимедийный проектор, интерактивная доска.		
	Освещение естественное и электрическое.		
	Шкаф для учебно – методической литературы.		
Лаборантская к	Стол учительский – 3 шт.		
кабинету	APM- 3		
информатики	Компьютеры-3		
	Многофункциональный принтер -1		
	Шкаф для учебно – методической литературы -5 шт.		
	Модем ADCL		
	Оборудование для высокоскоростного интернета Шкаф гардеробный-1шт.		
Кабинеты физики	Имеет дополнительные комплекты оборудования для проведения		
каоинеты физики	демонстрационных, лабораторных работ по физике		
Кабинет химии	Имеет дополнительные комплекты оборудования для проведения		
каоинст химии	лабораторных работ по химии, соответствующие реактивы.		
Кабинет биологии	Имеет дополнительные комплекты оборудования для проведения		
MACHINET CHOSTOLINI	лабораторных работ по биологии, соответствующие материалы.		
	Оснащён 13 компьютерами, имеется 4 квадрокоптера, система		
Роста»	управления квадрокоптером, комплекты робототехнического		
i ucian	оборудования, ручной электроинструмент, принтер 3-Д печати,		
	многофункциональный принтер, принтер учебная мебель и мебель для		
	выполнения проектных работ, оборудование для создания виртуальной		
	реальности, цифровой штангенциркуль, смартфон, фотоаппарат		
	решьности, цифровой штапі спциркунь, смартфон, фотоаннарат		

Площадь учебных	1560 м2		
помещений			
Спортивный зал	1		
Площадь	275,5 м2		
спортивных залов			
Посадочных мест в	Посадочных мест в 70		
столовой			
Количество	1		
учебных			
мастерских			
Имеется	Имеется		
ограждение			
территории			
Имеются все виды	Имеется		
благоустройства			

І.Спортивное оборудование и инвентарь

Ν п/ п	Наименование	Характеристика и назначение	Наличие
			(кол-в о)
Баскет	гбол		
1	Кольцо баскетбольное		2
2	Сетка баскетбольная	Баскетбольная сетка должна крепиться к кольцу в	2
		двенадцати равностоящих друг от друга точках по всему	
		периметру кольца.	
3	Ферма для щита	Ферма для щита - это каркас, где устанавливается	2
	баскетбольного	баскетбольный щит.	
4	Щит баскетбольный	Нижняя часть щита оснащается защитой (П-образной	2
		деталью из пенополиуретана, фанеры, поролона или другого	
		материала). Защита предназначена для предотвращения	
		порезов и ушибов рук и головы, а также для сохранения	
		баскетбольных мячей.	
5	Мяч баскетбольный	Существует 2 типа баскетбольных мячей: для игры в зале и	21
	(размер 5, 6, 7)	универсальные для игры на улице и в зале	
Волей	бол		
1	Мяч волейбольный	Состоит из внутренней камеры и покрышки.	9
2	Сетка волейбольная		2
Легкая	я атлетика		
1	Граната спортивная для	Предназначена для общефизической подготовки	14
	метания	обучающихся.	
2	Мяч малый для метания	Предназначен для развития координации движения,	6
		точности броска, гибкости в верхнем плечевом поясе.	
3	Планка для прыжков в	Предназначена для фиксации высоты, преодолеваемой во	1
	высоту	время прыжка.	
4	Стойка для прыжков в	Предназначена для поддержания планки при выполнении	1
	высоту (пара)	прыжков в высоту.	
Лыжн	ые гонки		
1	Ботинки для лыж (пара)	Специальная обувь, предназначенная для комфортной,	41
		фиксированной постановки ноги во время лыжных гонок.	
2	Лыжи (пара)	Выбор зависит от стиля лыжных гонок (классический,	42
		свободный), погодных условий, величины и состояния	
		снежного покрова, пр.	

3	Лыжные палки (пара)	Длина лыжных палок зависит от возраста и роста	28
		обучающихся, типа и вида приобретаемых лыж,	
		предпочтения стиля лыжных гонок.	
Спорт	ивная гимнастика		
1	Бревно гимнастическое	Предназначено для выполнения гимнастических	1
	напольное постоянной	упражнений.	
	высоты		
2	Козел гимнастический	Предназначен для выполнения гимнастических	2
		упражнений.	
		Бывает прыжковый и маховой.	
3	Конь	Предназначен для выполнения гимнастических	1
	гимнастический	упражнений.	
4	Мостик	Предназначен для запрыгивания на снаряд и выполнения	3
	гимнастический	опорных прыжков.	
	подкидной	^ ^	
5	Перекладина	Предназначена для выполнения гимнастических	1
	гимнастическая	упражнений.	
6	Скамейка	В перевернутом состоянии используется как	6
	гимнастическая	тренировочноегимнастическое бревно.	
	универсальная		
	(бревно напольное)		
7	Мат гимнастический	Предназначен для выполнения гимнастических упражнений	18
8	Стенка гимнастическая	Предназначен для выполнения гимнастических упражнений	8
9	Брусья		2
Спој	отивное ориентирование	и спортивный туризм	
1	Палатка туристическая	Различного назначения. Используется во время туристического похода.	3
2	Спальный мешок	Предназначен для отдыха на земле во время походов и	2
2	Спальный мещок	занятий по спортивному ориентированию.	2
Фит		занятии по спортивному ориснтированию.	
1	Гантели (пара)	The average and the average an	9
1	тантели (пара)	Предназначены для увеличения нагрузки во время выполнения различных упражнений.	9
	05	· · · · ·	7
2	Обруч	Предназначен для развития ловкости, укрепления мышц корпуса, развития координации движений.	1
3	Палка гимнастическая	Предназначена для развития координации, баланса и	7
		равновесия тела, укрепления и стабильности осанки.	
Фут	бол		
1	Ворота футбольные		2
2	Мяч футбольный	Предназначен для игры в футбол и мини-футбол.	5
_	(размер 3, 4, 5)	предпазна ил для птры в футоми и мини-футоми.	5
	(Pashiep 5, 1, 5)		

II. Спортивное оборудование и инвентарь универсального назначения (для общефизической подготовки иразличных видов спорта)

(40	(для общефизилеской подголовки и разлилима видов спорта)			
N	Наименование	Характеристика и назначение	Примечание	
Π/Π				
1	Гири	Предназначены для силовой подготовки.	3	
2	Канат для лазанья	Предназначен для развития силовых качеств, ловкости,	1	
		выносливости.		
		Используется в работе с обучающимися всех возрастных групп.		
		Длина - 6,5 м, диаметр - 40 мм, цвет - белый, материал		
		изготовления - хлопчатобумажная пряжа. Крепление -		
		стальная петля.		

3	Перекладина	Предназначена для развития силовых качеств. Представляет	4
	навесная	собой жесткую сварную конструкцию из стальных труб, в	
	универсальная	которой две перекладины закреплены в призматической раме,	
		имеющей два крюка для навешивания перекладины на	
		гимнастическую стенку.	
		Длина - 1150 мм, высота - 445 мм, ширина - 455 мм, базовая	
		длина - 700 мм, вес - не более 10 кг, максимальная нагрузка -150	
		кг.	
4	Скакалка	Предназначена для укрепления мышц ног, брюшного пресса,	7
	гимнастическая	кардиосистемы.	
		Длина - 180-260 см. Материал - шнур, резина, кожа, пр.;	
		ручки - пластик, дерево.	

7.Ожидаемые результаты

- Повышение качества образования посредством перевода школы в эффективный режим работы.
- Улучшение образовательных результатов школы (качество образования и результаты ГИА стабильно не ниже среднего уровня Урмарского района).
- Создание равных образовательных возможностей для детей посредством привлечения совместно с родителями к организации и участию в мероприятиях разного уровня и разной направленности.
- Создание индивидуальной траектории развития обучающихся через мероприятия профориентационной направленности.
- Рост социальной активности и социальной адаптации выпускников.
- Сокращение разрыва в качестве образования между настоящим и предстоящим уровнями за счет повышения качества образования.
- Обновление материальной базы ОУ, позволяющего в комплексе обеспечивать осуществление образовательного процесса и управление ОУ.
- Сотрудничество со школой-партнером (МАОУ «Урмарская СОШ им. Г.Е.Егорова»).

8. Риски реализации программы

Сильные стороны	Слабые стороны
-Работоспособность коллектива	- Преобладание в коллективе
- Высокая квалификация	традиционных устаревших
педагогов (93 % имеют высшую	подходов к образовательному
и первую квалификационную	процессу.
категории).	- Низкая мотивация школьников
-Хорошая материально-	к учебному труду
техническая база, в т. ч.	- Снижение успеваемости и
мультимедийная.	качества при переходе с уровня
- Традиции школы.	начальной школы в основную.
-Создание единого	- Низкое качество знаний
информационного пространства	Низкие показатели
для взаимодействия участников	образовательных результатов

образовательных отношений.	ВПР по предметам
	«Математика» и «Русский язык
	(результаты 5 класс).
	- Низкая вовлеченность
	родителей в образовательный и
	воспитательный процесс.
Возможности	Угрозы
- Мониторинг образовательных	-Возможность отсутствия
результатов.	системного последовательного
- Консультирование участников	подхода к проведению
образовательных отношений.	изменений.
-Организация психолого-	-Не все педагоги примут
педагогического сопровождения	нововведения.
участников образовательных	-Недостаточное количество
отношений.	теоретического материала для
- Организация дополнительного	введения инноваций.
образования на базе школы,	-Достигнутые изменения не
включая возможности сетевого	затронут общешкольную
взаимодействия.	организацию и не осуществят
	глубинных сдвигов.

9.Критерии и показатели оценки результативности и эффективности программы

Критерии	Показатели	
Качество образовательных достижений обучающихся		
Уровень обученности	100%	
Качество знаний обучения	55%	
Результаты ОГЭ	улучшение средних результатов на 3-5 б.	
Количество выпускников,	100%	
продолживших образование		
Результаты ВПР	улучшение средних результатов	
Качество преподавания		
Высшее образование педагогов	100%	
Квалификация педагогов	100%	
Знание предмета педагогами	Улучшение результатов	
	тестирования учителей	
Методика преподавания	Владение современными методами и технологиями	

Качество управления		
Доля участников олимпиад различного	увеличение на 5%	
уровня	DODALIGNA OCTI VIII OCTIII	
Количество сетевых педагогических	регулярность участия	
сообществ и тьюторского	степень участия: организатор,	
сопровождения развития	активный участник.	
профессионально-педагогических		
компетентностей, в которых участвует		
00		
Социальные		
Доля учащихся с девиантным	0%	
поведением		
Отдалённость школы от других	-наличие у учащихся доступа к	
образовательных центров	образовательным ресурсам (в том	
	числе через интернет)	
Разработка и принятие на уровне	Соглашения	
муниципалитетов партнерских		
соглашений между учреждениями		
профессионального образования и		
школами		
Качество условий образ-	овательного процесса	
Укрепление материально-	Положительная динамика	
технической базы, комфортные	оснащения учебно-лабораторным и	
условия в школе.	мультимедийным оборудованием	
Выполнение требований СанПиНа,	Обеспечение комфортных и	
пожарной безопасности.	безопасных условий	
Положительный школьный климат,	образовательного процесса.	
обеспечение горячим питанием.		
Организация образовательного	Использование современных	
процесса	образовательных форм организации	
	образовательного процесса,	
	технологий, активных форм,	
	методов, приемов обучения.	
	merchos, ilpitemos doj terrini.	