

**Анализ результатов мониторинга  
в рамках муниципальной системы оценки качества образования  
в Вурнарском районе Чувашской Республики**

**Направление «Система мониторинга эффективности деятельности руководителей  
МОО Вурнарского района Чувашской Республики»**

Требования сегодняшнего дня, связанные с реформированием образования, заставляют по-новому взглянуть на деятельность руководителей образовательной организации. Модернизация образования обязывает руководителей образовательной организации владеть ключевыми компетенциями, прежде всего, в сфере стратегического управления и проектирования развития образовательных систем различного уровня, управленческого сопровождения лично-ориентированного образования, инновационной практики, построения государственно-общественного управления, формирования адаптивной среды образовательной организации.

В Вурнарском районе 18 руководителей общеобразовательных учреждений. За последние три года руководители общеобразовательных учреждений прошли повышение квалификации по дополнительным профессиональным программам «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», «Основы промышленной безопасности», «Газовое хозяйство», «Эксплуатация энерго- и теплоустановок». 100 % руководителей имеют профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в образовании» или «Государственное и муниципальное управление». 3 руководителя общеобразовательного учреждения прошли собеседования в рамках повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения. Одному, вновь назначенному руководителю, рекомендовано пройти курсы повышения квалификации.

В соответствии с Положением о порядке и сроках проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных учреждений Вурнарского района Чувашской Республики, утвержденным приказом отдела образования и молодежной политики администрации Вурнарского района Чувашской Республики от 20.11.2019 № 145, за 2019 год аттестованы 2 кандидата, претендующие на участие в конкурсном отборе на должность руководителя, в 2020 году – на соответствие занимаемой должности аттестованы 17 руководителей образовательных учреждений всех уровней образования, 2 кандидата, претендующие на участие в конкурсном отборе на должность руководителя. В соответствии с Положением о порядке и сроках проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных учреждений Вурнарского района Чувашской Республики, утвержденным приказом отдела образования и молодежной политики администрации Вурнарского района Чувашской Республики от 26.08.2020 № 139, в 2020 году аттестованы 2 кандидата, претендующие на участие в конкурсном отборе на должность руководителя, на соответствие занимаемой должности аттестованы 11 руководителей образовательных учреждений всех уровней образования.

В результате периодических опросов руководителей образовательных учреждений определяется практическая потребность в реализации адресных программ повышения квалификации с последующим их прохождением.

В целях устранения дефицита кадров на руководящие должности образовательных учреждений Вурнарского района разработано Положение о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных

учреждений Вурнарского района (приказ от 21.09.2020 № 167). Кадровый резерв формируется на основе конкурсного отбора.

Информация о конкурсах для включения в кадровый резерв, результаты конкурсов публикуются на сайте Отдела образования и молодежной политики администрации Вурнарского района.

В 2021 году (по итогам опроса руководителей) на республиканский конкурс «Управленческая команда» поданы заявки на участие 5 руководителями и 9 заместителями руководителей.

В рамках работы по подбору и расстановке кадров в системе общего образования, их соответствия должностным обязанностям, установленным к должности «руководитель», в целях совершенствования оценки профессиональных компетенций и личностных качеств кандидатов на замещение вакантной должности руководителя муниципального образовательного учреждения Вурнарского района Чувашской Республики осуществляется конкурс в соответствии с Положением об организации и проведении конкурса на замещение вакантной должности руководителя муниципального образовательного учреждения Вурнарского района Чувашской Республики (приказ от 20.11.2019 № 144). В течение 2020 года на конкурсной основе определены руководители 12 образовательных учреждений, в 2021 году - 1.

Выводы и рекомендации:

1. рекомендовать руководителям общеобразовательных учреждений в соответствии с требуемым порядком (1 раз в 3 года) прохождение курсов повышения квалификации по вопросам управления качеством образования;
2. рекомендовать недавно назначенным руководителям образовательных учреждений, не имеющих стажа управленческой деятельности, (МБОУ «Буртасинская СОШ», МБОУ «Вурнарская СОШ № 1 им. И.Н. Никифорова» и МБОУ «Янгорчинская СОШ») прохождение курсов повышения квалификации по вопросам управления образовательным учреждением.
3. расширить сетевое взаимодействие и сотрудничество между общеобразовательными учреждениями в целях повышения эффективности управления качеством образования.