



Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Чувашской Республики «Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства» Министерства образования и молодежной политики Чувашской Республики

Организация рабочего места сотрудников отделов ИиПР и ДОиПК по системе 5S

Заведующий Центра ПСР-инжиниринга
Захарова Л.А.



КАРТОЧКА ПРОЕКТА



Утверждаю:
Директор

С.В. Кудряшов

«25» марта 2022 г.

Общие данные:

Заказчик: Кудряшов С.В., директор Чебоксарского техникума строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии.

Процесс: организация рабочего места сотрудников отдела.

Границы процесса: от внедрения системы 5С до организации рабочего места всех работников по системе 5С.

Руководитель проекта: Тюрина Марина Николаевна, заместитель директора по инновационной и производственной работе.

Команда проекта: Гайдарлы А.А., Порфирьева Е.Ю., Захарова Л.А., Игошина А.Г.

Обоснование:

1. Организация рабочего пространства, которая позволяет эффективно использовать рабочее место.
2. Процесс влияющий на удовлетворенность работников.
3. Процесс требующий самоорганизации и порядка.
4. Процесс обеспечивающий сокращение времени на поиск необходимых документов, предметов.
5. Организация процессов, увеличивающих количество предоставляемых внебюджетных услуг.

Цели:

Наименование цели, мин/дни	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, мин	8 ч. 45 мин.	6 ч. 15 мин.
Сокращение перемещений, мин	45 мин.	17 мин.

Эффекты:

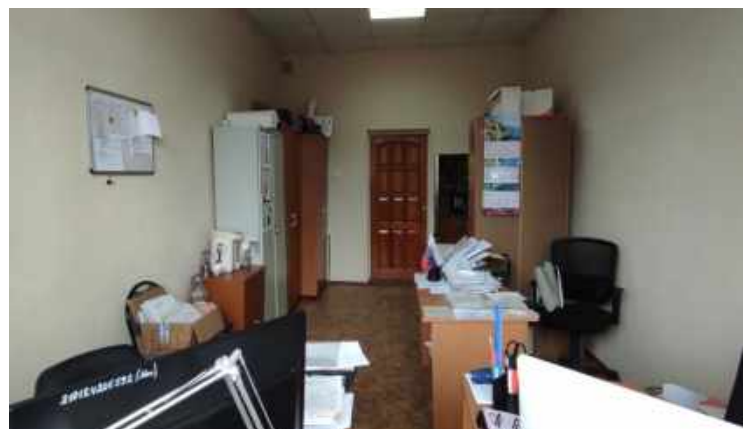
1. Эффективное использование рабочего пространства сотрудников отдела.
2. Сокращение времени на поиск необходимого документа, материала, предмета.
3. Стандартизация рабочего места.
4. Повышение удовлетворенности работников, что ведет за собой повышение удовлетворенности студентов, как преподавателями, так и предоставляемыми услугами.

Сроки реализации мероприятий проекта:

1. Старт проекта: 28.03.2022 г.
2. Анализ текущей ситуации: 21.03.2022-04.04.2022 г.
3. Разработка текущей карты процесса: 05.04.2022-08.04.2022 г.
4. Поиск и выявление проблем: 09.04.2022-11.04.2022 г.
5. Разработка целевой карты проекта: 11.04.2022-12.04.2022 г.
6. Разработка плана реализации проекта: 13.04.2022-22.04.2022 г.
7. Защита проекта: 26.04.2022 г.
8. Проверка и корректировка процесса удовлетворенности: 13.06.2022-27.06.2022 г.
9. Закрытие проекта: 30.06.2022 г. (выступление на итоговом педагогическом совете Автономного учреждения).

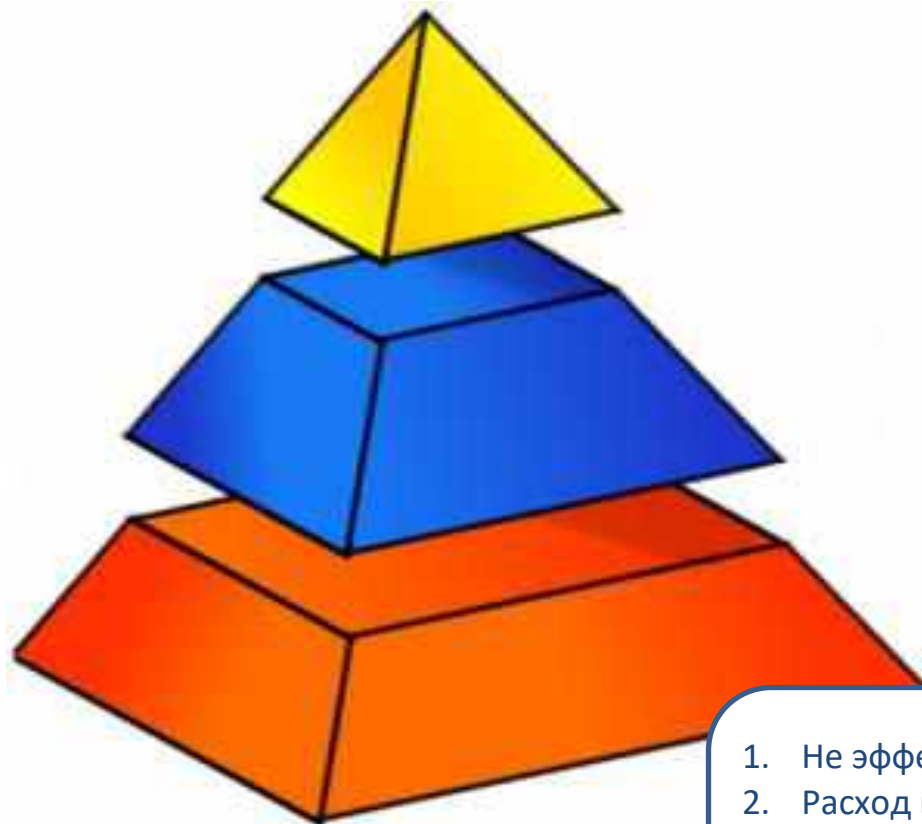


ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)





ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



Федеральный уровень

Региональный уровень

Уровень
образовательного
учреждения

1. Не эффективное использование рабочего пространства
2. Расход времени на поиск необходимой документации
3. Не достаточно высокий уровень самоорганизации работников
4. Отсутствие систематизации в хранении и и пользовании документации
5. Не рациональное размещение документов отсутствие стандартизации рабочих мест



АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ «5 ПОЧЕМУ?»

№ п/п	Проблемы*	Первопричины	Решения
1	Большая трата времени на поиск необходимой документации, с совершением лишних движений и перемещений	Низкая организация рабочего места. Отсутствие инструкции	Составить инструкцию
2	Отсутствуют упорядоченные места расположения документов и предметов, работник длительное время ищет необходимые документы	Нет зоны перемещения предметов и номенклатуры документов	Через маркировку определить зоны размещения предметов, в соответствии с номенклатурой документов разметить их места хранения
3	Отсутствует регулярная уборка рабочего места и график проведения уборки	Не регулярная уборка	Проводить регулярные уборки в соответствии с графиком

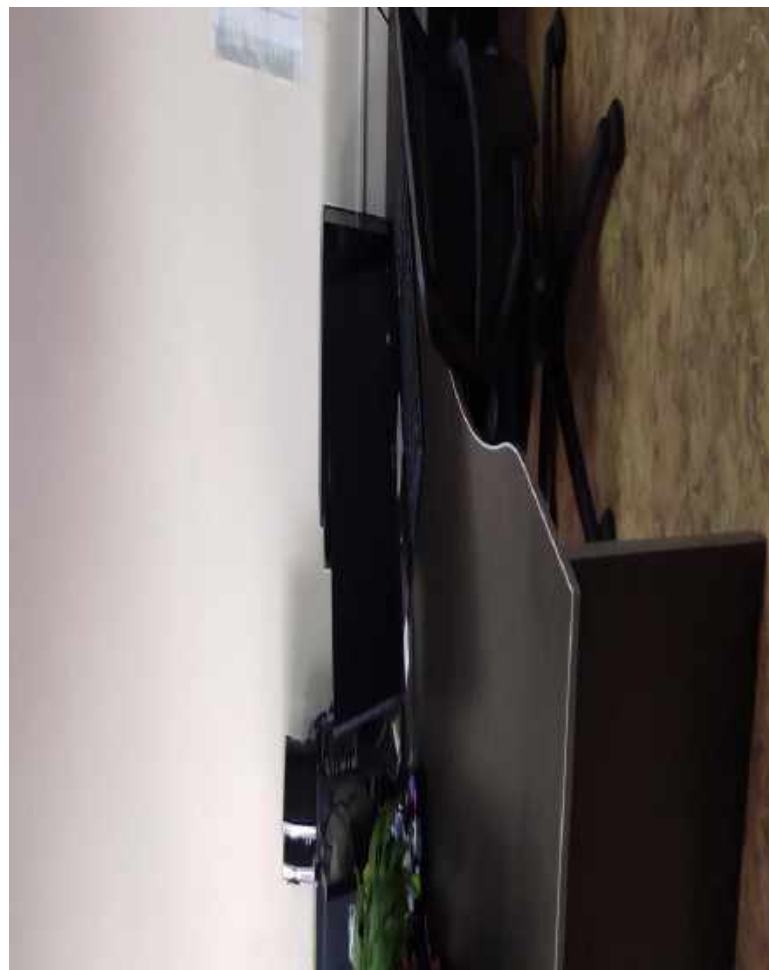


КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



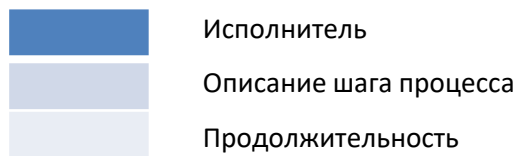


КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ





КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



ВПП (время протекания процесса) - от 4 ч. 20 мин до 6 ч. 15 мин



ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цель проекта	К 30 июню 2022 года улучшить условия работы и повысить производительность труда за счет внедрения системы «5С»
Способ достижения цели	Организация и рационализация рабочего места сотрудников с помощью инструкции, стандарта и контроля на основе чек-листа
Результат проекта	Повышение удовлетворенности сотрудников качеством работы, что ведет за собой повышение удовлетворенности студентов работой преподавателей и предоставляемыми услугами.
Требования к результату	Разработана инструкция Внедрен чек-лист Разработаны стандарты рабочего места Визуализация рабочего пространства Улучшены условия труда Проверен и откорректирован процесс удовлетворенности работой
Пользователи результатами проекта	Сотрудники образовательной организации, получатели услуг



ОСНОВНЫЕ БЛОКИ РАБОТ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование	Длительность, дни	Начало	Оконча- ние	2022 г.			
					03	04	05	06
1	Проведение инструктажа по ознакомлению с системой «5С» работников отдела	12	01.03.2022	18.03.2022				
2	Фотофиксация всех рабочих кабинетов отдела «ДО»	9	21.03.2022	31.03.2022				
3	Разработка инструкции, чек-листов и критериев оценки по реализации системы «5С»	20	04.04.2022	29.04.2022				
4	Приведение в порядок кабинета отделения дополнительного образования.	15	11.05.2022	31.05.2022				
5	Приведение в порядок кабинета инновационной и производственной работы.	15	01.06.2022	23.06.2022				
6	Проведения контроля выполнения инструкции согласно критериев оценки и чек-листов.	3	28.06.2022	30.06.2022				
Итого		74	01.03.2022	30.06.2022				



КОМАНДА ПРОЕКТА

№	ФИО	Должность и основное место работы	Выполняемые в проекте работы
1	Кудряшов Сергей Владимирович	Директор, Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии.	Куратор проекта (заказчик)
2	Тюрина Марина Николаевна	Заместитель директора по инновационной и производственной работе, Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии	Руководитель проекта
3	Гайдарлы Анна Анатольевна	Заведующий отделения дополнительного образования, Чебоксарский техникума строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии	Администратор проекта
4	Захарова Лидия Алексеевна	Заведующий Центра ПСР-инжиниринга, Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии	Оператор мониторинга проекта
5	Порфирьева Елена Юрьевна	Методист, Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии	Член рабочей группы
6	Исаева Лариса Ивановна	Методист, Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства Минобразования Чувашии	Член рабочей группы



КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Руководитель проекта:

Тюрина Марина Николаевна

тел.: 22-38-99

e-mail: mar.tyrina.1981@mail.ru

Администратор проекта:

Захарова Лидия Алексеевна